

A hand is shown at the bottom, tearing through a piece of blue paper. The tear reveals a white background with text. The text is centered and consists of a decorative symbol, the Thai word 'เจาะลึก' (Jae Lek), and the Thai word 'แปรรูป ปาน.' (Paer Ruep Pan.).


☰

เจาะลึก

แปรรูป ปาน.

☰

ศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สอาดโอม
รองศาสตราจารย์ ดร.ยุทธนา เศรษฐูปราโมทย์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธาวัณษ์ พฤกษ์อำไพ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมินทร์ บุตรอินทร์



ทำไมต้องแปลงสภาพและแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ความมั่นคงทางพลังงานกับราคาน้ำมันและราคาก๊าซธรรมชาติ

การดำเนินการแปรรูปถูกต้องหรือไม่

การกระจายหุ้นของ ปตท. ไม่เป็นธรรมจริงหรือ

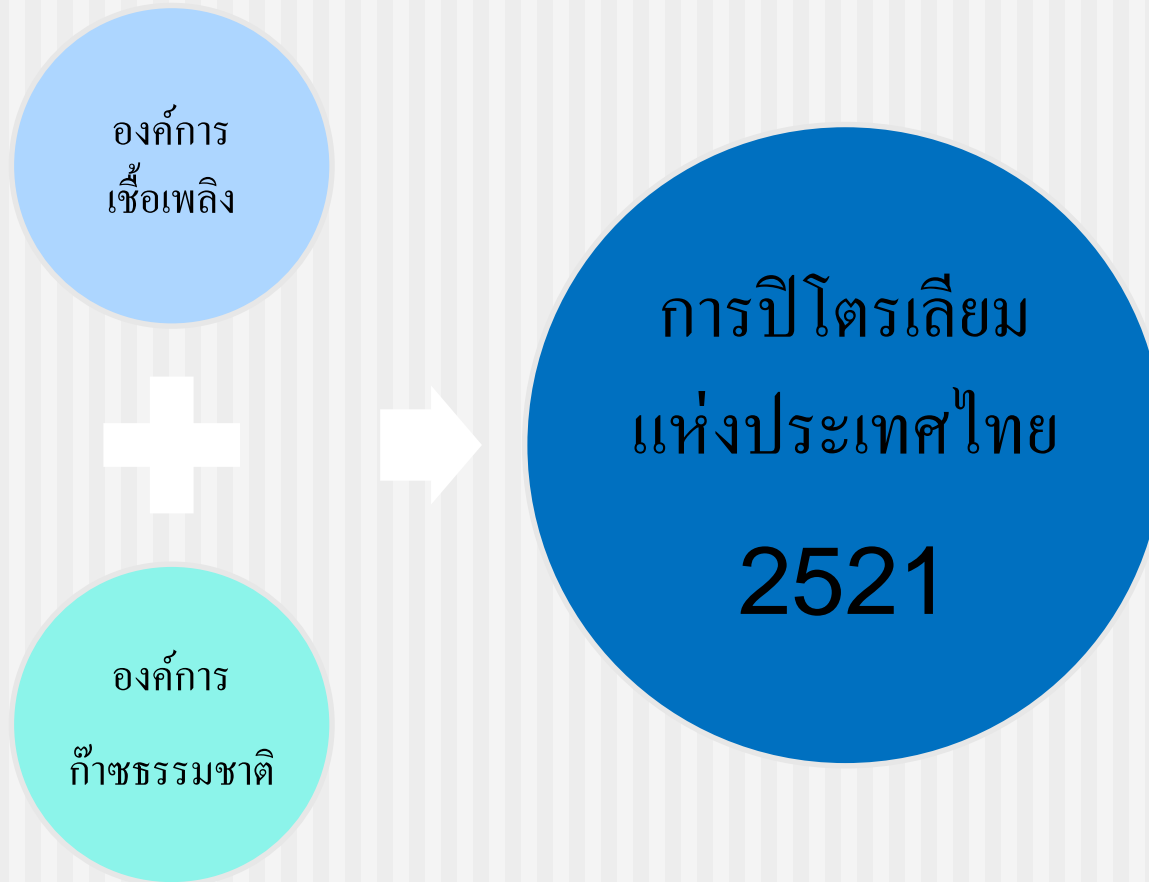
เติบโตมาทุกวันนี้จากอะไร ปตท. เป็นของใคร

ปตท. พுகขาดจริงหรือ ก่อทิวชเป็นของใคร

การแปรรูป ปตท.

บรรลุเป้าหมายเพื่อประเทศชาติและประชาชนจริงหรือ

2521 ปตท.



จากวันนั้นถึงวันนี้

รัชกาลที่ 5

- เริ่มมีรตราง เริ่มมีบริษัทน้ำมันต่างชาติคือบริษัท รอยัลดัตช์ ปิโตรเลียม จำกัด เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

2480

- กรมเชื้อเพลิง มีภารกิจจัดหาน้ำมันเบนซิน น้ำมันก๊าดและน้ำมันหล่อลื่น

2503

- องค์การเชื้อเพลิง เป็นรัฐวิสาหกิจ ใช้สัญลักษณ์ตราสามทหาร เพื่อดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจจัดหาและกลั่นน้ำมัน



จากวันนั้นถึงวันนี้

2520

- องค์การก๊าซธรรมชาติ เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อพัฒนาการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์

2521

- การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) ประกอบและส่งเสริมธุรกิจปิโตรเลียม รวมถึงดำเนินการธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง

2522

- ปตท. เข้าร่วมลงทุนและดำเนินกิจการโรงกลั่นน้ำมันกับบริษัทไทยออยล์ โดยถือหุ้นร้อยละ 49

จากวันนั้นถึงวันนี้

2528

- บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด เพื่อดำเนินการสำรวจ ค้นหา และผลิตปิโตรเลียม ทั้งในและต่างประเทศ

2535

- ปตท. ปรับโครงสร้างองค์กร เกิดการแยก 4 หน่วยธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจบริการกลางและธุรกิจปิโตรเคมี

2535 ปีที่เรามี 4 นายกรัฐมนตรี

1. 7 เมษายน 2535

นายอานันท์ ปันยารชุน หมดวาระการเป็นนายกรัฐมนตรีลงหลังการประกาศใช้รัฐธรรมนูญ พุทธศักราช 2534 ซึ่งทำให้มีการเลือกตั้งทั่วไปเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2535 พลเอก สุจินดา คราประยูร ได้รับการทูลเกล้าฯ เสนอชื่อให้เป็นนายกรัฐมนตรี

2. 24 พฤษภาคม 2535

หลังเกิดเหตุพฤษภาทมิฬ พลเอก สุจินดา คราประยูรต้องลาออกจากตำแหน่งนายกรัฐมนตรี ทำให้นายมีชัย ฤชุพันธุ์ ขึ้นดำรงตำแหน่งแทนเป็นการชั่วคราว

2535 ปีที่เรามี 4 นายกรัฐมนตรี

3. 10 มิถุนายน 2535

นายอาทิตย์ อุไรรัตน์ ประธานสภาผู้แทนราษฎร ในขณะนั้น
ทูลเกล้าฯ เสนอชื่อให้นายอานันท์ ปันยารชุน ดำรงตำแหน่ง
นายกรัฐมนตรี

4. 23 กันยายน 2535

นายชวน หลีกภัยได้รับโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่ง
นายกรัฐมนตรีหลังจากที่พรรคประชาธิปัตย์ชนะการเลือกตั้งเมื่อวันที่
13 กันยายน 2535

จากวันนั้นถึงวันนี้

2536

- ปตท. ว่าจ้างบริษัท McKinsey & Company Inc. ทำการศึกษาแนวทางการปรับปรุงองค์กร และการแปรรูปในระยะที่ 1

2537-2538

- ปตท. ว่าจ้างบริษัท McKinsey & Company Inc. ทำการศึกษาแนวทางการปรับปรุงองค์กร และการแปรรูปในระยะที่ 2

2539

- ครม. นายกษ. บรรหาร เห็นชอบให้นำแต่ละหน่วยธุรกิจ คือ ปตท. น้ำมัน ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล และ ปตท. ก๊าซธรรมชาติ จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายแพ่งและพาณิชย์

จากวันนั้นถึงวันนี้

2539

- ยุบสภา เลือกตั้งใหม่ นายกษ คือ พลเอก ชวลิต ยงใจยุทธ

2540

- 2 ก.ค. ลอยค่าเงินบาท
- 9 พ.ย. พลเอก ชวลิต ลาออก และ ชวน หลีกภัย ขึ้นเป็นนายกษ
- สิงหาคม ปตท. ว่าจ้างบริษัท ทำการศึกษาและวิเคราะห์ความพร้อมด้าน HR เพื่อรองรับการแปรรูปของ ปตท.

จากวันนั้นถึงวันนี้

2541

- มีนาคม: ปตท. ได้จัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินทั้งหมด 9 บริษัท เพื่อศึกษาวิเคราะห์รูปแบบของโครงสร้างองค์กรเพื่อแปรรูป
- 1 ก.ย. คณะรัฐมนตรีอนุมัติแผนแม่บทการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจ
- 16 ก.ย. คณะกรรมการ ปตท. มีมติแปรรูปโดยลักษณะรวมกิจการ

2542

- ปตท. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงถึง 8.3
- 17 ธ.ค. รัฐบาลนายทักษิณ หลีกภัย ออก พรบ.ทุนรัฐวิสาหกิจ ตามเงื่อนไขเงินกู้ฉุกเฉินจาก IMF

แปลงสภาพ → แปรรูป

■ แปลงสภาพ (corporatization)

- การแปลงสภาพรัฐวิสาหกิจให้เป็นบริษัท

■ แปรรูป (privatization)

- การนำหุ้นออกขายในตลาดหลักทรัพย์เพื่อถ่ายโอนความเป็นเจ้าของไปสู่ภาคเอกชน ซึ่งจะทำให้รัฐวิสาหกิจกลายเป็น “องค์กรธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ”

จากวันนั้นถึงวันนี้

2543

- คณะกรรมการบริหารของ ปตท. มีมติให้ ปตท. ดำเนินการศึกษาแนวทางการแปรรูปใหม่
- 24 สิงหาคม 2543 คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบหลักการแนวทางการแปรรูปของ ปตท. ให้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด
- 27 ธันวาคม 2543 กพช. ได้มอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สพช.) เป็นแกนกลาง

2544

- ยุบสภา เลือกตั้งใหม่ นายกษ คือ ทักษิณ ชินวัตร วันที่ 9 กพ

2544


- 2 ก.ค. กพช. ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการแปรรูป ปตท.
- 10 ก.ค. คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติตามมติ กพช. เรื่องแนวทางการแปรรูป ปตท.
- 1 ส.ค. ถึง 15 ก.ย. ปตท. จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนได้เสียจากการแปลงสภาพและแปรรูป ปตท.
- 25 ก.ย. คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้แปลงทุนเป็นหุ้นและอนุมัติรายละเอียดการจัดตั้งบริษัท
- 1 ต.ค. ปตท. จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2544

- 2 ต.ค. คณะรัฐมนตรีเห็นชอบมติ กพช. ที่ออกมาวันที่ 26 กันยายน 2544 เรื่องการอนุมัติหลักการและแนวทางการขายหุ้น ปตท.
- 29 ต.ค. ถึง 20 พ.ย. ปตท. ทำการเดินสายเพื่อชี้แจงข้อมูลบริษัท และข้อมูลการขายหุ้นของบริษัทต่อนักลงทุน
- 15 พ.ย. ปตท. เปิดรับจองซื้อหุ้นจากนักลงทุนเป็นวันแรกโดยตั้งราคาไว้ที่ 31 ถึง 35 บาทต่อหุ้น
- 21 พ.ย. คณะกรรมการดำเนินการระดมทุน กำหนดราคาขายสุดท้ายของหุ้นที่ระดับราคา 35 บาทต่อหุ้น

2544

- 6 ธ.ค. ปตท. นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นวันแรก
- การดำเนินการทั้งหมดมาสำเร็จหลังจากที่นายทักษิณ ชินวัตร ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรีเพียง 10 เดือน
- 9 รัฐบาล 9 นายกรัฐมนตรี ถ้าวรวมระยะเวลาตั้งแต่จุดเริ่มต้นในปี 2535 ก็นับเป็นเวลารวมกันประมาณ 9 ปี
- พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจและมติคณะรัฐมนตรีในการให้แปรรูป รัฐวิสาหกิจเกิดขึ้นตั้งแต่สมัยนายกรัฐมนตรีชวน หลีกภัยเสียด้วยซ้ำ



ทำไมต้องแปลงสภาพและแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ความมั่นคงทางพลังงานกับราคาน้ำมันและราคาก๊าซธรรมชาติ

การดำเนินการแปรรูปถูกต้องหรือไม่

การกระจายหุ้นของ ปตท. ไม่เป็นธรรมจริงหรือ

เติบโตมาทุกวันนี้จากอะไร ปตท. เป็นของใคร

ปตท. พுகขาดจริงหรือ ก่อทิวชเป็นของใคร

การแปรรูป ปตท.

บรรลุเป้าหมายเพื่อประเทศชาติและประชาชนจริงหรือ