

# ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2564

2  
0  
2  
1



ศูนย์บริการวิชาการ  
NIDA CONSULTING CENTER  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
NATIONAL INSTITUTE OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION

สารบัญ

TABLE OF

# CONTENTS

2	ประวัติความเป็นมา
4	สารจากประธานกรรมการบริการวิชาการ
5	สารจากผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ
6	คณะกรรมการบริการวิชาการ
7	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
10	งบแสดงฐานะทางการเงิน
12	ผลการดำเนินงาน
15	รายได้จัดสรรให้สถาบัน
16	ผลงานบริการวิชาการ
29	การบริการวิชาการแก่สังคม



## HISTORY OF NIDA & NIDA Consulting Center

ประวัติความเป็นมา

### สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ได้รับการสถาปนาขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2509 ถือกำเนิดจากพระราชดำริของพระบรมชนกชาติเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เพื่อเป็นสถาบันการศึกษาชั้นสูงที่มุ่งเน้นด้านพัฒนบริหารศาสตร์และผลิตผู้นำทางความคิดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาประเทศให้มีความสอดคล้องกับพลวัตทางการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยดำรงไว้ซึ่งจริยธรรมและคุณธรรม

ปัจจุบัน สถาบันฯ มีภารกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการศึกษา การวิจัย และการให้บริการวิชาการ โดยมี 11 คณะ 1 วิทยาลัย สำนัก และศูนย์ต่างๆ ร่วมกันขับเคลื่อนสถาบันฯ ไปสู่เป้าหมาย ประกอบด้วย

- คณะรัฐประศาสนศาสตร์
- คณะบริหารธุรกิจ
- คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
- คณะสถิติประยุกต์
- คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
- คณะภาษาและการสื่อสาร
- คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- คณะนิติศาสตร์
- คณะการจัดการการท่องเที่ยว
- คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ
- คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
- วิทยาลัยนานาชาติ

### ศูนย์บริการวิชาการ

#### สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2520 นับเป็นศูนย์บริการวิชาการในสถาบันการศึกษาแห่งแรกของประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการให้บริการทางวิชาการและรับเป็นที่ปรึกษา ให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ โดยสามารถให้บริการวิชาการ ได้หลากหลายสาขา ครอบคลุมความต้องการทุกรูปแบบของหน่วยงานและมีส่วนร่วมในโครงการสำคัญระดับประเทศมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน

# OBJECTIVES

วัตถุประสงค์ของศูนย์บริการวิชาการ

## 1 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการวิชาการ

แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน องค์กรระหว่างประเทศ นิติบุคคล หรือบุคคลต่างๆ ในด้านการให้คำปรึกษา คำแนะนำ การแก้ไขปัญหาระบบงาน การวิจัย งานประชาสัมพันธ์ งานผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ ตลอดจนการให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือ

ระหว่างคณาจารย์ นักวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน ในการพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ และผลิตผลงานบริการวิชาการร่วมกัน

## 3 เพื่อให้บริการวิชาการแก่สังคม

ในการเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์ของคณาจารย์ นักวิจัย ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร สังคม และประเทศชาติ

## 4 เพื่อเป็นที่ปรึกษา

ให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธุรกิจเอกชน องค์กรมหาชน องค์กรสาธารณะประโยชน์ และองค์กรระหว่างประเทศ

# MISSION

พันธกิจของศูนย์บริการวิชาการ

การให้บริการวิชาการตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ส่งมอบผลงานบริการวิชาการที่มีคุณภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมทั้งให้บริการวิชาการที่ทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจและประทับใจในบริการ ซึ่งในการดำเนินงานผู้รับบริการสามารถมั่นใจได้ว่า จะได้รับบริการวิชาการจากบุคลากรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ซึ่งเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิชาการ

## สารจากประธานกรรมการบริการวิชาการ

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ยึดมั่นในการให้บริการงานด้านวิชาการ ตามแบบแผน วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ตั้งไว้ ตลอดระยะเวลา 44 ปี ที่ผ่านมา พร้อมกับการพัฒนา แนวทางการให้บริการงานด้านวิชาการที่หลากหลาย เพื่อดำรงไว้ซึ่งการเป็นศูนย์กลางของการให้บริการงาน ด้านวิชาการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับทั้งภายในและภายนอกองค์กร ศูนย์บริการวิชาการ พร้อมรองรับกับการบริการงานด้านวิชาการที่จะเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ โดยได้มีการพัฒนาฐานข้อมูลให้เป็น ปัจจุบัน ยกกระดานประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมในวงกว้างมากยิ่งขึ้น พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่หลากหลาย ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างครบถ้วน

การให้บริการของศูนย์บริการวิชาการในรอบปีที่ผ่านมา มุ่งเน้น ให้ผู้รับบริการได้รับประสบการณ์ที่ดี ได้รับบริการอย่างตรงประเด็น สามารถนำผลการดำเนินงานไปใช้ประโยชน์ต่อได้ ซึ่งแม้ภายใต้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ศูนย์บริการ วิชาการยังยืนหยัดที่จะให้บริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพต่อไป ด้วยทีมงานคุณภาพที่พร้อมรับกับทุกสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ ผู้รับบริการวิชาการประทับใจในงานบริการมากที่สุด

ในนามตัวแทนของศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ขอขอบคุณทุกๆ หน่วยงานที่ยอมรับและให้ความไว้วางใจเลือกใช้ บริการจากศูนย์บริการวิชาการของเรา ขอขอบคุณ คณาจารย์ และบุคลากร ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกท่าน ที่ใช้ทักษะความสามารถ ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน มาร่วมกันสร้างผลงานที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ ของสังคม

รองศาสตราจารย์ ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒนผล

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ  
ประธานกรรมการบริการวิชาการ



## สารจากผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ

ในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้ให้บริการงานด้านวิชาการที่มีคุณภาพกับหน่วยงานต่างๆ ผ่านโครงการที่หลากหลาย อาทิ โครงการที่สร้างประโยชน์ให้กับประเทศชาติ โครงการที่ให้ความช่วยเหลือสังคมและชุมชน รวมไปถึงโครงการที่ให้ความรู้ด้านวิชาการ นอกจากนี้ ศูนย์บริการวิชาการยังมีการพัฒนาการให้บริการอย่างสร้างสรรค์ พัฒนาบุคลากรให้สามารถตอบโจทย์ แก้ไขปัญหา และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการได้อย่างตรงจุด พร้อมกับการเผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นผ่านการประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น และการให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อให้ศูนย์บริการวิชาการเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง

ในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวนโครงการผ่านศูนย์บริการวิชาการทั้งสิ้น 593 โครงการและมีมูลค่าโครงการรวม 249.30 ล้านบาท

ในนามของศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ขอขอบคุณหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ที่ไว้วางใจในการใช้บริการของศูนย์บริการวิชาการ ขอขอบคุณคณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรของสถาบัน ที่คอยให้การสนับสนุนงานบริการและกิจกรรมต่างๆ ของศูนย์บริการวิชาการมาโดยตลอด โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะให้การสนับสนุนศูนย์บริการวิชาการต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร.ปริญดา สุขเจริญสิน

ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ



## คณะกรรมการบริการวิชาการ

ปีงบประมาณ 2564



รองศาสตราจารย์ ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒนผล

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ  
ประธานกรรมการบริการวิชาการ



รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กุสุมาวดี  
กรรมการ



รองศาสตราจารย์ ดร.อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว  
กรรมการ



ศาสตราจารย์ ดร.วิสาชา ภูจินดา  
กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วริยา ล้าเลิศ  
ผู้อำนวยการสำนักวิจัย  
กรรมการ



รองศาสตราจารย์ ดร.ปริญดา สุขเจริญสิน  
ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ  
กรรมการและเลขานุการ



อาจารย์ไจยชนก ภาคอึด  
ผู้อำนวยการสำนักสิทธิพัฒนา  
กรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และงบรายได้ - รายจ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากหน่วยงานตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของหน่วยงาน ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกหน่วยงานหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



## ■ ความรับผิดชอบ ของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบ งบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อการออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของหน่วยงาน
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

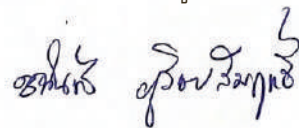
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของหน่วยงานในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้หน่วยงาน ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

## เรื่องอื่นๆ

งบการเงินของ ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความคิดเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 4 มกราคม 2564

ลายมือชื่อของผู้สอบบัญชี



(นายชรินทร์ ภูวิชัยสัมฤทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3629

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2564

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
30 กันยายน 2564

### สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,498,404.46
เงินประกันผลงาน - บริการวิชาการ	2,839,673.10
รายได้บริการวิชาการค้างรับ	30,336,405.55
รายได้ดอกเบีย้ค้างรับ	262,554.61
ลูกหนี้ - เงินยืมโครงการ	21,786,937.18
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,000.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>122,735,974.90</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำนักงาน (สุทธิ)	205,143.25

**รวมสินทรัพย์**

**122,941,118.15**

### หนี้สินและส่วนของทุน

หนี้สินหมุนเวียน	(หน่วย : บาท)
ตัวเงินจ่าย	10,489,503.54
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย	110,047.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	56,250,662.73
เงินรับฝากบัญชี	5,752,892.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	70,000.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>72,673,105.98</b>

ส่วนของทุน	(หน่วย : บาท)
เงินกองทุนศูนย์บริการวิชาการ	12,000,000.00
เงินทุนสะสม	33,696,998.10
บวก รายได้มากกว่ารายจ่ายสุทธิ	4,571,014.07
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>50,268,012.17</b>

**รวมหนี้สินและส่วนของทุน**

**122,941,118.15**

## งบรายได้ - ค่าใช้จ่าย

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

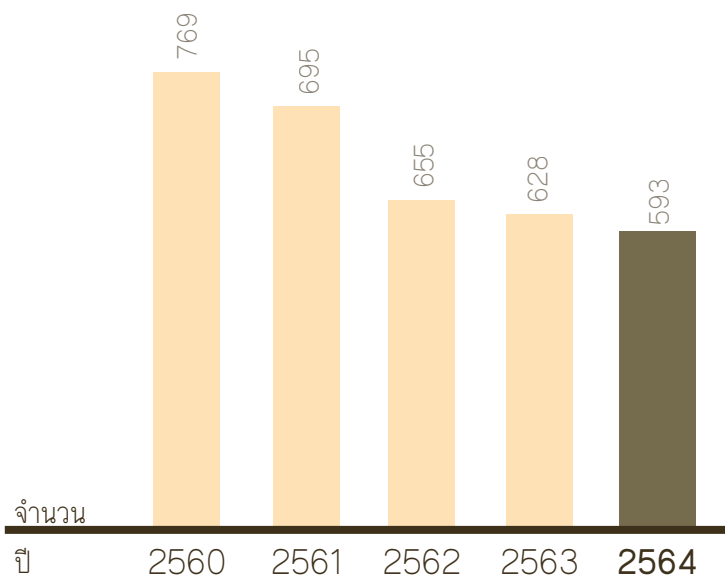
(หน่วย : บาท)

รายได้บริการวิชาการ	234,521,638.64
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายบริการวิชาการ	225,382,608.39
รายได้มากกว่า (น้อยกว่า) รายจ่ายจากการให้บริการวิชาการ	9,139,030.25
<u>บวก</u> รายได้อื่น	539,230.24
รายได้มากกว่า (น้อยกว่า) รายจ่ายก่อนหักค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,678,260.49
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,107,246.42
<b>รายได้มากกว่า (น้อยกว่า) รายจ่ายสุทธิ</b>	<b>4,571,014.07</b>

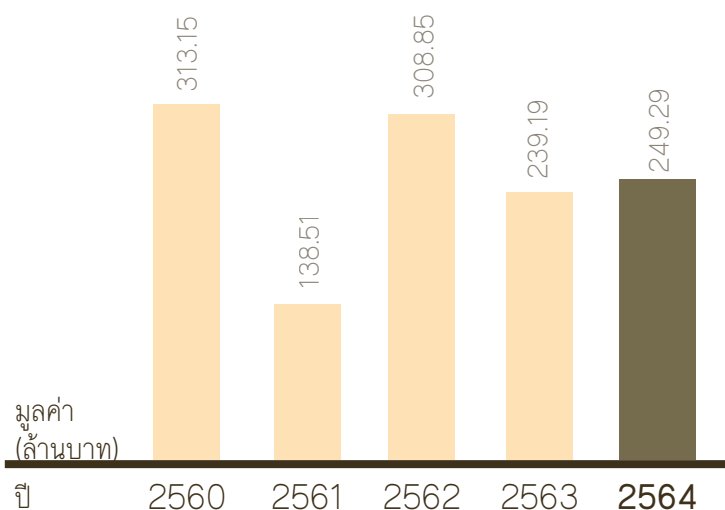
## ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ 2564 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564) ศูนย์บริการวิชาการมีโครงการที่ขอรับบริการวิชาการ จำนวน 593 โครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 249,296,763.35 บาท (สองร้อยสี่สิบเก้าล้านสองแสนเก้าหมื่นหกพันเจ็ดร้อยหกสิบสามบาทสามสิบห้าสตางค์) เป็นโครงการวิจัย 553 โครงการ มูลค่า 172,335,654.47 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบสองล้านสามแสนสามหมื่นห้าพันหกร้อยห้าสิบบาทสี่สิบเจ็ดสตางค์) โครงการที่ปรึกษา 40 โครงการ มูลค่า 76,961,108.88 บาท (เจ็ดสิบล้านเก้าแสนหกหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดบาทแปดสิบแปดสตางค์)

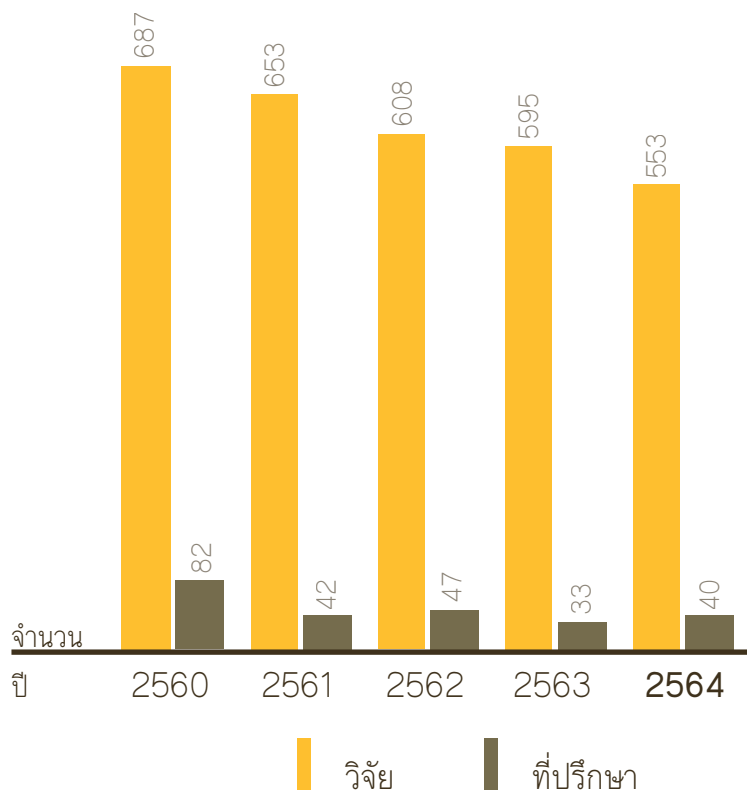
### จำนวนโครงการในช่วงปีงบประมาณ ปี 2560 - 2564



### มูลค่าโครงการในช่วงปีงบประมาณ ปี 2560 - 2564

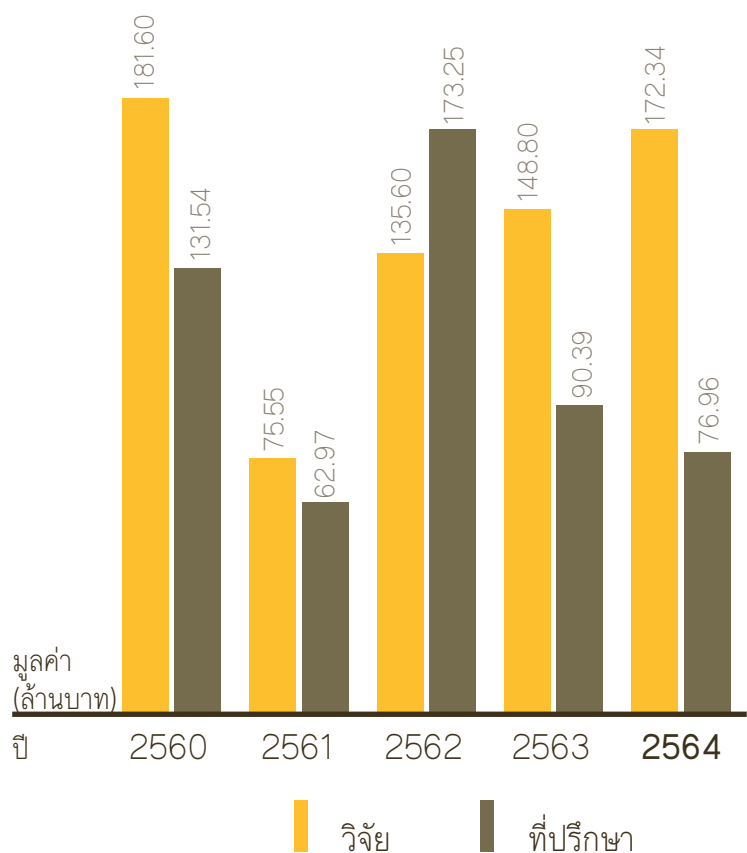


จำนวนโครงการแยกตามประเภทงานในช่วงปีงบประมาณ  
ปี 2560 - 2564



ปี 2564  
วิจัย 553 โครงการ  
ที่ปรึกษา 40 โครงการ

มูลค่าโครงการแยกตามประเภทงานในช่วงปีงบประมาณ  
ปี 2560 - 2564

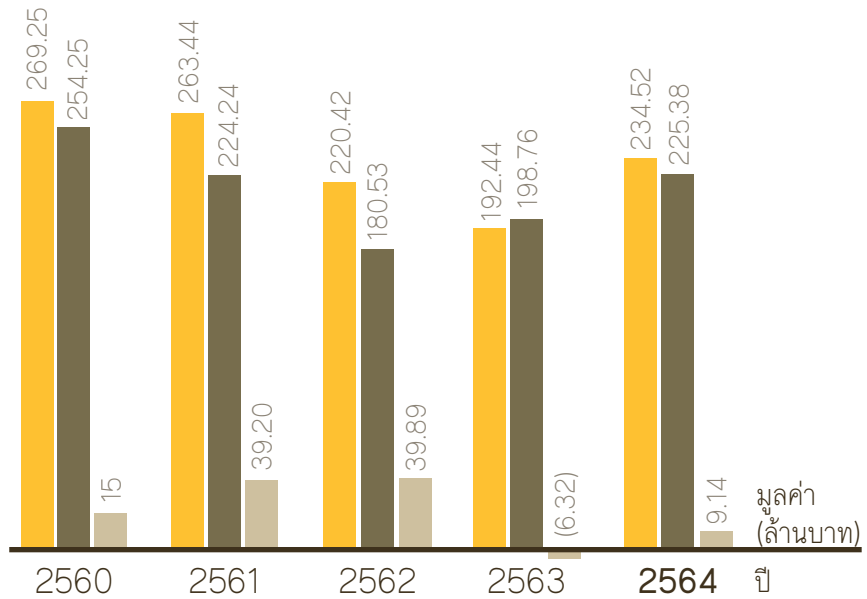


ปี 2564  
วิจัย 172.34 ล้านบาท  
ที่ปรึกษา 76.96 ล้านบาท

รายได้ของศูนย์บริการวิชาการ ที่ได้รับการบริการวิชาการ ในปี 2564 จำนวน 234,521,638.64 บาท (สองร้อยสามสิบล้านห้าแสนสองหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยสามสิบบาทหกสิบสี่สตางค์) ค่าใช้จ่ายในการบริการวิชาการในปี 2564 รวมเป็นเงิน 225,382,608.39 บาท (สองร้อยยี่สิบล้านห้าแสนแปดหมื่นสองพันกร้อยแปดบาทสามสิบบาทเก้าสตางค์) และมีรายได้มากกว่ารายจ่าย รวมเป็นเงิน 9,139,030.25 บาท (เก้าล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเก้าพันสามสิบบาทยี่สิบบาทสตางค์)

**รายได้บริการวิชาการ  
ค่าใช้จ่ายบริการวิชาการ  
ในช่วงปีงบประมาณ  
ปี 2560 - 2564**

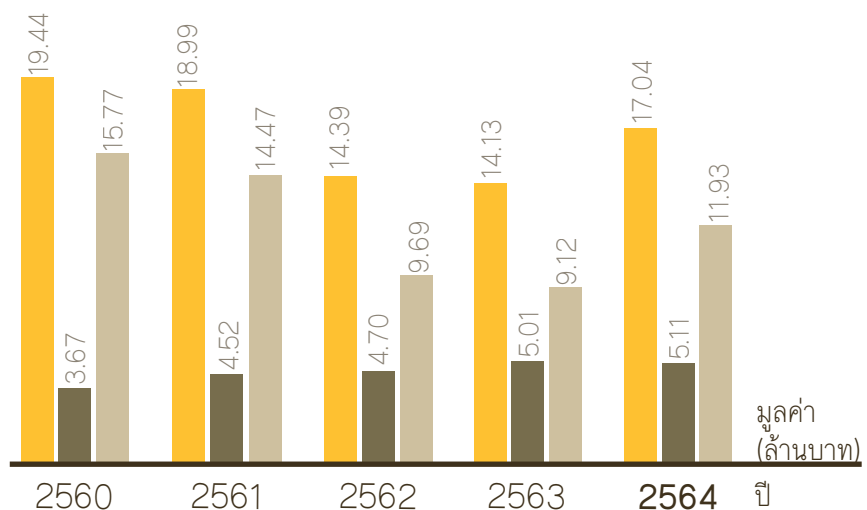
- รายได้บริการวิชาการ
- ค่าใช้จ่ายบริการวิชาการ
- รายได้มากกว่า (น้อยกว่า)  
ค่าใช้จ่าย



จากการดำเนินโครงการ ในปี 2564 ศูนย์บริการวิชาการ มีรายได้จากค่าธรรมเนียม 17,037,138.55 บาท (สิบล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทห้าสิบบาทสตางค์) ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของศูนย์บริการวิชาการ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายสำนักงานรวม 5,107,246.42 บาท (ห้าล้านหนึ่งแสนเจ็ดพันสองร้อยสี่สิบบาทสี่สิบบาทสตางค์) เป็นรายได้คงเหลือเพื่อนำไปจัดสรรให้สถาบันจำนวน 11,929,892.13 บาท (สิบล้านเก้าแสนสองหมื่นเก้าพันแปดร้อยเก้าสิบบาทสามสิบบาทสตางค์)

**รายได้ค่าธรรมเนียม  
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
ในช่วงปีงบประมาณ  
ปี 2560 - 2564**

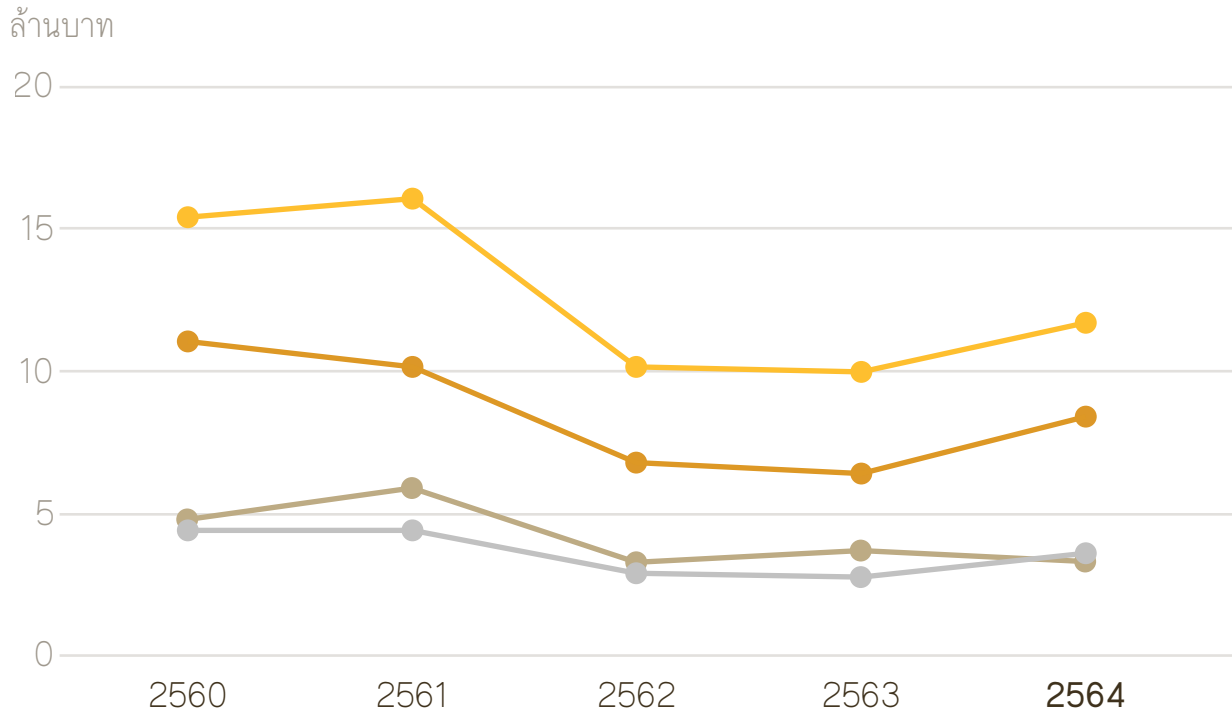
- รายได้ค่าธรรมเนียมรวม
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- รายได้คงเหลือเพื่อนำไปจัดสรร



## รายได้จัดสรรให้สถาบัน

ศูนย์บริการวิชาการจัดสรรรายได้คงเหลือจากการดำเนินงานให้สถาบันอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ของการจัดสรรเงิน คือ เพื่อนำไปพัฒนาการเรียน การสอน งานวิจัย และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อประเทศชาติและสังคม สำหรับปี 2564 ศูนย์บริการวิชาการได้จัดสรรเงินให้สถาบันจำนวน 11,682,347.40 บาท (สิบเอ็ดล้านบาทแปดหมื่นสองพันสามร้อยสี่สิบเจ็ดบาทสี่สิบสตางค์) ทั้งนี้ ศูนย์บริการวิชาการยังคงรักษาเงินกองทุนของศูนย์ฯ ในระดับ 12 ล้านบาท ดังรายละเอียดของการจัดสรรรายได้ ดังนี้

รายได้จัดสรรในช่วงปีงบประมาณ  
ปี 2560 - 2564



● รวมเงินให้สถาบัน ● เงินจัดสรรให้สถาบัน ● เงินสมทบเพิ่มเติมให้สถาบัน ● คงไว้ที่ศูนย์

	2560	2561	2562	2563	2564
รวมเงินให้สถาบัน	15.40	16.04	10.14	10.04	11.68
เงินจัดสรรสถาบัน	11.04	10.13	6.78	6.39	8.35
เงินสมทบเพิ่มเติมให้สถาบัน	4.36	5.91	3.36	3.65	3.33
คงไว้ที่ศูนย์ฯ	4.73	4.34	2.91	2.74	3.58





ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
7	ส่งเสริมการพัฒนาระบบ การให้บริการของหน่วยงานของรัฐ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวก ความสะดวกรวดในการประกอบธุรกิจ	สถาบันส่งเสริมการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	อ.ดร.ชุมพล อุ่นพัฒนาศิลป์ อ.ดร.ธนาพร เต็งรัตนประเสริฐ
8	ศึกษากฎหมายด้านการจัดการ ธุรกิจนวัตกรรมประเภทที่พัก ส่งเสริมสุขภาพ สำหรับรองรับ การท่องเที่ยวระยะยาวของ นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.โชคชัย สุเวชวัฒน์กุล ผศ.ดร.เกศรา สุกเพชร
9	ต้นแบบระบบการเรียนการสอน และพัฒนาสภาพแวดล้อม ด้านดิจิทัลภายในสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ดิจิทัลทางการศึกษา	กองทุนพัฒนาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม	ผศ.ดร.ณพงค์ นพเกตู
10	การศึกษาและบริหารจัดการ ความร่วมมือพัฒนาสภาพแวดล้อม เมืองและชุมชนย่านบางกะปิ ด้านดิจิทัลเพื่อพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (ระยะที่ 1)	สำนักงานคณะกรรมการ ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	ผศ.ดร.ณพงค์ นพเกตู
11	ศึกษา วิเคราะห์ บทบาท พันธกิจ ของหน่วยงานที่ปฏิบัติงาน ด้านที่อยู่อาศัยเพื่อกำหนด แนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม กับบริบทของกรุงเทพมหานคร	สำนักพัฒนาสังคม กรุงเทพมหานคร	ผศ.ดร.ณพงค์ นพเกตู ศ.ดร.วิสาชา ภูจินดา
12	จัดทำรายงานบทวิเคราะห์ข้อมูล ประเด็นเกี่ยวกับ e-Transactions, e-Commerce	สำนักงานพัฒนาธุรกรรม ทางอิเล็กทรอนิกส์	รศ.ดร.ดนุวัศ สาคริก
13	การศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์ และพัฒนาแบบจำลองทาง การเงินของกองทุนส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	กองทุนส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการ	รศ.ดร.ดนุวัศ สาคริก
14	การสำรวจความอยู่ดีมีสุขและ ผูกพันของบุคลากร Royal Plus Engagement Survey 2021	บริษัท โรแยล พลัส จำกัด	ผศ.ดร.ดาวิษา ศรีธัญรัตน์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
15	การวิจัยเรื่อง ความเปราะบางในครัวเรือนไทยและความเหลื่อมล้ำของโอกาสของศึกษาของเด็ก	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ศ.ดร.ดิเรก ปัทมสิริวัฒน์
16	วิเคราะห์สถานการณ์การบริหารงานภาครัฐแบบองค์รวม และการมองภาครัฐแห่งอนาคตปี 2564	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	รศ.พ.ต.ต.ดร.ดนุชิติน เจริญ ผศ.ดร.ธัญรัตน์ อมรเพชรกุล ผศ.ดร.ปิ่นดา จันทร์สุกรี
17	การศึกษาวิจัยและวิเคราะห์รูปแบบการให้บริการภาครัฐเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	อ.ดร.ธนาพร เต็งรัตนประเสริฐ
18	ศึกษาวิจัย เรื่อง "หลักเกณฑ์และวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญในการตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมายของมติคณะรัฐมนตรีหรือการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 มาตรา 29"	สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	ศ.ดร.บรรเจิด สิงคะเนติ ผศ.ดร.พัชรวรรณ นุชประยูร ผศ.ดร.อมรรัตน์ กุลสุจริต อ.ดร.ฉานทิธี สันตะพันธ์์
19	การพัฒนานวัตกรรมงานบริการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	ผศ.ดร.ปิ่นดา จันทร์สุกรี รศ.ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒน์ผล รศ.พ.ต.ต.ดร.ดนุชิติน เจริญ
20	ทบทวนผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการให้เช่าอาคารและสนามกอล์ฟฟรีไฟฟ์วิน ที่สถานีหัวหิน	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
21	วิเคราะห์ความเป็นไปได้เบื้องต้นโครงการตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้า	บริษัท วิ.ซี.เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
22	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชยการเลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)	ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
23 - 192	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชย การเลิกจ้างงานตามกฎหมาย แรงงานไทย	บริษัทเอกชน	ผศ.ดร.ปรีชา วิจิตรธรรมรส
193	การสำรวจความพึงพอใจ ในการให้บริการต่อการดำเนินงาน ตามบทบาทหน้าที่ของสำนักงาน พัฒนาเศรษฐกิจจากรากฐาน ชีวภาพ (องค์การมหาชน)	สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจ จากรากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
194	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2566-2570	กรมปศุสัตว์	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
195	ระบบ Bond Direct Application และ Line@bonddirect	สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
196	ออกแบบ วิจัย และพัฒนาระบบ ด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน	บริษัท ฤๅศาศิริ จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
197	ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
198	วิจัยและออกแบบซอฟต์แวร์	บริษัท ไทยวีรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
199	วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์	บริษัท โรงพยาบาล กล้วยน้ำไท จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
200	วิจัยและออกแบบซอฟต์แวร์ ด้านฟินเทค	บริษัท ซอฟต์แวร์ ดีเวลอป เมนท์ จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
201	ออกแบบ วิจัย และพัฒนาระบบ ด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน	บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
202	การจัดทำ (ร่าง) นโยบายและ แผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมประชาสัมพันธ์	ผศ.ดร.วรัชญ์ ครุจิต

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
203	สำรวจความต้องการข้อมูลเรื่องโรคและภัยสุขภาพรวมถึงพฤติกรรมการบริโภคสื่อของประชาชนในกลุ่มวัยทำงาน	กรมควบคุมโรค	ผศ.ดร.วรรษัญ คุรุจิต รศ.ดร.พรพรรณ ประจักษ์เนตร
204	ศึกษาวิจัยแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับ AI เพื่อรองรับการพัฒนาธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	ผศ.ดร.วริยา ถ้ำเลิศ ผศ.ดร.ธีทัต ชววิจินดา
205	ติดตามและประเมินผลนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
206	เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาผู้ผลิตสื่อรายใหม่	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
207	ดำเนินกิจกรรมจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวภายใต้โครงการส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการและสร้างเครือข่ายการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสู่ความยั่งยืน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมการท่องเที่ยว	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
208	กิจกรรมทบทวนกระบวนการเพื่อเปลี่ยนผ่าน อพท.สู่องค์การมหาชนดิจิทัล	องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
209	จัดทำแผนการดำเนินงานและจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย	สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
210	ยกระดับการให้บริการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
211	จัดทำยุทธศาสตร์และกรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2566-2570	สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
212	การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านพลังงานไฟฟ้าของ กฟผ. ประจำปี 2564	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่)	ผศ.ดร.วิศิษฐ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
213	จ้างศึกษาและจัดตั้งตลาดสดต้นแบบด้านการจัดการขยะพลาสติกที่ต้นทาง	กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม	ศ.ดร.วิสาชา ภูจินดา
214	การติดตามประเมินผลโครงการ "เปลี่ยนพลาสติกเป็นบุญ (เมื่อคุณหมุนเวียน)"	กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม	ศ.ดร.วิสาชา ภูจินดา
215	พัฒนาชุมชนเข้มแข็งพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนและโครงการยกระดับชุมชนต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน Smart Sustainable Community ปี 2564	การเคหะแห่งชาติ	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
216	การพัฒนาทางเลือกทางนโยบายและแผนในการขับเคลื่อนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	องค์การพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
217	พัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์ในการรายงานผลการดำเนินงานขับเคลื่อนแผนความมั่นคงเฉพาะเรื่องของ สผช. ประจำปีงบประมาณ 2564	สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
218	การวิจัยสำรวจความคิดเห็นและประเมินความพึงพอใจที่มีต่อสภาองค์กรของผู้บริโภค ปีงบประมาณ 2564	สภาองค์กรของผู้บริโภค	รศ.ดร.สมบัติ กุสุมาวลี
219	การพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง	การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	รศ.ดร.สมบัติ กุสุมาวลี
220 - 289	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชยการเลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัทเอกชน	ผศ.ดร.สรารุช จันท์สุวรรณ รศ.ดร.โอม ศรนิล

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
290	การวิจัยเพื่อปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการนโยบายและกำกับ การบริหารหนี้สาธารณะ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกู้เงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2561 และปรับปรุงฐานข้อมูลหนี้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	ผศ.ดร.สันติ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ผศ.ดร.ทัศนีย์ สติมานนท์ ผศ.ดร.วิศิษฎ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ศ.ดร.ศาสตรา สุตสวาสดี
291	ศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	ผศ.ดร.สันติ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ผศ.ดร.วิศิษฎ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
292	บริหารและสร้างความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานบนสื่อออนไลน์	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน	ผศ.ดร.สุวิชา เป้าอารีย์
293	จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ 3	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	ผศ.ดร.สุวิชา เป้าอารีย์
294	Startup Thailand League ภายใต้โครงการกองทุนยุวสตาร์ทอัพ (Youth Startup Fund)	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.อนุกัลยณ์ จีระลักษณะกุล
295	ศึกษาเพื่อพัฒนาดัชนีเพื่อประเมินความพร้อมระบบนิเวศนวัตกรรมรายอุตสาหกรรม	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.อนุกัลยณ์ จีระลักษณะกุล
296	ส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่ระหว่างกิจการขนาดใหญ่และมหาวิทยาลัย (Business Brotherhood) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	รศ.ดร.อนุกัลยณ์ จีระลักษณะกุล
297	การศึกษาภาพอนาคตแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเชิงพื้นที่เพื่อการพัฒนาอนาคตเชิงสังคม (Social Foresight) ในพื้นที่จังหวัดชัยนาท	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.อัชกรณัฏ วงศ์ปรีดี

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
298	ส่งเสริมความซื่อตรงในการบริหาร งานภาครัฐและการออกแบบ มาตรการประเมินความซื่อตรง ที่มีประสิทธิภาพ	สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ	รศ.ดร.อัชกรณัฏ วงศ์ปรีดี
299	ประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมาย : พระราชบัญญัติว่าด้วยการ กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2560)	สถาบันพระปกเกล้า	อ.ดร.อัญธิกา ณ พิบูลย์
300	ปรับปรุงมาตรฐานการท่องเที่ยว โดยชุมชน ภายใต้โครงการส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพ เพื่อยกระดับ ชุมชน เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมการท่องเที่ยว	ผศ.ดร.อาแว มะแส
301	จัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์ ข้อมูลการชำระเงินแบบ อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริหาร จัดการเก็บภาษี (National e-Payment)	บริษัท ซัมอินโฟ จำกัด	ผศ.ดร.อานนท์ ศักดิ์วีระวิชัย
302 - 553	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชย การเลิกจ้างงานตามกฎหมาย แรงงานไทย	บริษัทเอกชน	รศ.ดร.โอม ศรีนิล



โครงการที่ปรึกษา จำนวน 40 โครงการ มูลค่าโครงการ 76,961,108.88 บาท (เจ็ดสิบล้านเก้าแสนหกหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดบาทแปดสิบแปดสตางค์)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
1	การจ้างเหมาบริการเพื่อดำเนินกิจกรรมถอดบทเรียนภายใต้หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 12 (ยธส. 12)	สำนักงานกิจการยุติธรรม	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
2	จัดทำโมเดลการต่อจ่ายของลูกค้าหนี้การค้ำตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	บริษัท ปัญจวัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.กฤษฎา นิมนันท์
3	ที่ปรึกษาการทำ Sentiment Analysis, Text Mining, และ Chat-Bot ด้วย Dialog Flow	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒน์ผล
4	สร้างความผูกพันของบุคลากรและการอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
5	การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ กฟภ. และการรับรู้ เข้าใจ ยอมรับ ค่านิยมและพฤติกรรมตามปัจจัยขับเคลื่อนค่านิยม กฟภ. ปี พ.ศ. 2564	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
6	ที่ปรึกษากิจกรรม Design Thinking หาคำตอบ "การสร้างความเข้าใจ แบบไหน ตรงจุด โดนใจ ดับไฟได้" ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมประชาสัมพันธ์	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
7	พัฒนาหลักสูตร อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs (SMEs to IBE)	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
8	พัฒนาเครื่องมือประเมินผู้นำเชิงนวัตกรรม	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
9	การพัฒนาข้าราชการผู้มี ผลสัมฤทธิ์สูง รุ่นที่ 16: หลักสูตร การเสริมสร้างคุณลักษณะ ส่วนบุคคลและทักษะการทำงาน สำหรับข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	สำนักงานคณะกรรมการ ข้าราชการพลเรือน	รศ.ดร.จุกามาศ แก้วพิจิตร
10	สำรวจการยอมรับและ ความเชื่อมั่นต่อระบบการประเมิน ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของ ประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	สำนักงานนโยบายและ แผนทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	รศ.ดร.จุฑารัตน์ ชมพันธุ์
11	การทำสื่อดิจิทัลเพื่อการตระหนักรู้ และขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงตามนโยบาย SEP for SDG Partnership	กรมความร่วมมือ ระหว่างประเทศ	ดร.จุฬารัตน์ ขอบใจกลาง
12	จ้างที่ปรึกษาบริหารงาน (PMO) โครงการที่ได้รับการสนับสนุนจาก กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม	สำนักงานคณะกรรมการ ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	รศ.ดร.दनยพฤทธ์ ศรีวรรโณภาส
13	The Change Master	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	รศ.พ.ต.ต.ดร.ดนุวศิน เจริญ ผศ.ดร.ธัญรัตน์ อมรเพชรกุล รศ.ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒน์ผล
14	"การพัฒนาพนักงานระดับ 5 กลุ่มวิชาชีพหลัก กลุ่มวิชาชีพ สนับสนุน ประจำปีงบประมาณ 2564"	การประปานครหลวง	รศ.ดร.ดนุวิศ สาศริก
15	พัฒนาศักยภาพการวิเคราะห์ข้อ มูลบริษัท นันยางเท็กซ์ไทล์ จำกัด	บริษัท นันยางเท็กซ์ไทล์ จำกัด	อ.ดร.ธนชาตย์ ฤทธิ์บำรุง
16	พัฒนาศักยภาพการจัดการ ข้อมูลบริษัท เอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	อ.ดร.ธนชาตย์ ฤทธิ์บำรุง

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
17	การจัดทำแบบทดสอบเพื่อประเมินทักษะใหม่ห้าด้าน สำหรับนักศึกษา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	รศ.ดร.นันทา สุรักษา
18	ยกระดับโรงเรียน คู่ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ดร.ปรียานุช ธรรมปิยา
19	ที่ปรึกษาเพื่อวิเคราะห์และเสนอแนะแนวทางการขับเคลื่อนเชิงนโยบาย	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)	ดร.พรเพ็ญ วรสิทธิ์ รศ.ดร.อนันต์ วัฒนกุลจรัส
20	การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมประชาสัมพันธ์	ศ.พัชนี เที่ยจรรยา
21	การตรวจสอบและวิเคราะห์ประสิทธิภาพของเตาเผาขยะสำหรับใช้ในครัวเรือนชุมชนดงขี้เหล็ก จังหวัดปราจีนบุรี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.ภาคพงศ์ พจนารถ
22	การจ้างเหมาดำเนินงานหน่วยงานขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคมสำหรับพัฒนาเยาวชน	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์
23	เพื่อพัฒนาหลักสูตร "อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน รุ่นที่ 3"	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์
24	การจัดงานสัมมนาวิชาการระดับชาติด้านอนาคตศาสตร์ ปี 2564	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์
25	การคาดการณ์วาระอนาคตและยุทธศาสตร์ อววน. ในระดับประเทศและระดับพื้นที่	สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์
26	ที่ปรึกษาเพื่อยกร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2566 - 2570)	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์ ดร.จารุพล เรืองสุวรรณ ดร.ดำรงพล แสงมณี

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
27	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ทุกภาคส่วนในการปฏิบัติงาน ของท้องถิ่น ในการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เหมืองแร่	กรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่	ผศ.ดร.รักษ์พงศ์ วงศาโรจน์
28	จัดทำภาพฉายอนาคต (Scenario Foresight) เพื่อคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจและ ดิจิทัลของประเทศระยะที่ 2	สำนักงานคณะกรรมการ ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	ผศ.ดร.รักษ์พงศ์ วงศาโรจน์ ผศ.ดร.แสงแข บุญศิริ
29	การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	สำนักงานปลัดกระทรวง ศึกษาธิการ	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
30	ศึกษาเพื่อจัดทำเส้นทางท่องเที่ยว นาร่องท่องเที่ยวชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ (ภายใต้โครงการศึกษาออกแบบ การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในเขต พัฒนาการท่องเที่ยว)	กรมการท่องเที่ยว	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
31	ศึกษาความเหมาะสมการประกาศ พื้นที่พิเศษคังบางกระเจ้า และ จัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนา การท่องเที่ยวพื้นที่พิเศษคังบางกระเจ้า	องค์การบริหารการพัฒนา พื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยว อย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
32	สำรวจความพึงพอใจและ ความผูกพันของพนักงานต่อ การประปาส่วนภูมิภาค ปี 2564	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
33	สำรวจความพึงพอใจภาพรวมต่อ การให้บริการงานบำรุงรักษาของ ลูกค้าของลูกค้าภายใน กฟผ.ของ สายงาน รวธ. ปี 2564	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
34	จัดทำ Business Model	บริษัท ราชกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
35	ตรวจสอบคุณสมบัติผู้ขอรับ ใบอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ในการเข้าใช้ วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package)	สำนักงานคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม แห่งชาติ	รศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงานที่ขอรับ บริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
36	พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์และระบบบริหารจัดการสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	ศ.ดร.คิวัช พงษ์เพียจันทร์
37	การประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านการป้องกันสาธารณภัยในสถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2564	สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรุงเทพมหานคร	ศ.ดร.คิวัช พงษ์เพียจันทร์
38	ออกสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบดิจิทัลประจำปี 2564	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	ผศ.ดร.สรารุช จันท์สุวรรณ ผศ.ดร.กฤษฎา นิยมานันท์ ผศ.ดร.เกียรติพร อำไพ ผศ.ดร.ติญทรรศน์ ประทีปพรณรงค์ ผศ.ดร.ปณินดา จันท์สุกรี ผศ.ดร.วรชัญญ์ คุรุจิต ผศ.ดร.วริยา ล้ำเลิศ รศ.ดร.กาญจน์ภา อมรัชกุล รศ.ดร.ดนุวัศ สาศริก รศ.ดร.พลอย สืบวิเศษ รศ.พ.ต.ต.ดร.ดนุวคิน เจริญ
39	การจัดทำแผนพัฒนาบริการท่องเที่ยวภายใต้โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเพื่อยกระดับผู้ประกอบการเพื่อเข้าสู่มาตรฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	กรมการท่องเที่ยว	ผศ.ดร.แสงแข บุญศิริ
40	จ้างที่ปรึกษาดำเนินกิจกรรมจัดทำหลักสูตรอบรมด้านการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Online) ภายใต้โครงการส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการและสร้างเครือข่ายการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสู่ความยั่งยืน	กรมการท่องเที่ยว	ผศ.ดร.อาแว มะแส

## การบริการวิชาการแก่สังคม

### กิจกรรม NCC Forum ครั้งที่ 1







**นวัตกรรมและ  
การจัดการการสื่อสาร  
ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูล  
เพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลง  
ขององค์กร สื่อ  
และสังคม อย่างยั่งยืน**

วิทยากร :  
รองศาสตราจารย์ ดร.กุลทิพย์ ศาสตระรุจิ  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ  
คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

และ  
อาจารย์ ดร.ชนัญสุรา อรณพ ฦ อยุธยา  
อาจารย์คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

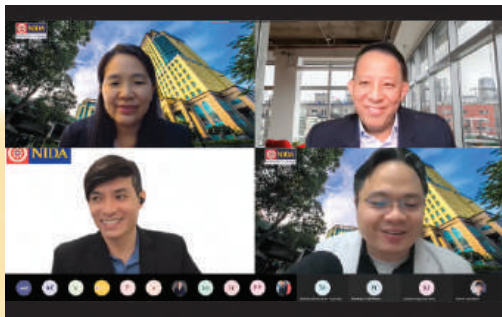
ศูนย์บริการวิชาการ จัดกิจกรรม NCC Forum ในหัวข้อ “นวัตกรรมและการจัดการการสื่อสารด้วยการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงขององค์กร สื่อ และสังคมอย่างยั่งยืน” เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ผ่านระบบออนไลน์ Microsoft Teams และถ่ายทอดสดผ่าน Facebook Live บน Fan Page ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยได้รับเกียรติจาก รองศาสตราจารย์ ดร.กุลทิพย์ ศาสตระรุจิ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และอาจารย์ ดร.ชนัญสุรา อรณพ ฦ อยุธยา อาจารย์ประจำคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นวิทยากร

โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อร่วมหาคำตอบ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ว่าองค์ความรู้ทางนิเทศศาสตร์และการจัดการการสื่อสารด้วยการวิเคราะห์ข้อมูล จะมีส่วนช่วยในการค้นหาคำตอบ ประมวลผลข้อมูลที่ได้รับ และวัดคุณภาพของสื่อที่นำเสนอ ท่ามกลางโจทย์ที่ทำนายขององค์กร สื่อและสังคม ในยุคปัจจุบันได้อย่างไร

## ■ กิจกรรม NCC Forum ครั้งที่ 2

ศูนย์บริการวิชาการ จัดกิจกรรม NCC Forum ในหัวข้อ “ดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชันในธุรกิจการเงิน” เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 23 กันยายน 2564 ผ่านระบบออนไลน์ Microsoft Teams และถ่ายทอดสดผ่าน Facebook Live บน Fan Page ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยได้รับเกียรติจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัฐกร พูลทรัพย์ อาจารย์ประจำคณะสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นวิทยากร

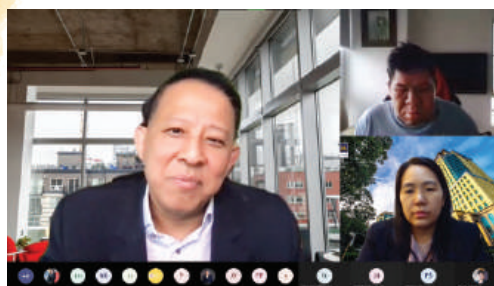
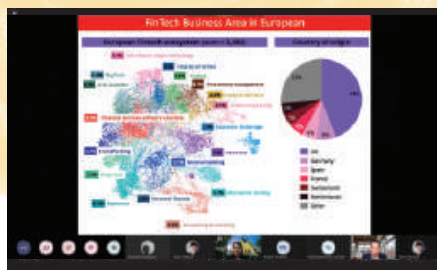
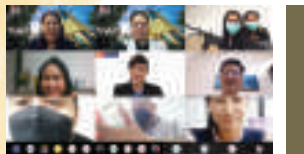
โดยมีวัตถุประสงค์ในการเสวนา เพื่อวิเคราะห์และศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ทางดิจิทัล (Digital Transformation) ในการก้าวเข้าสู่ยุคธุรกิจทางการเงินแบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบและเตรียมความพร้อมสำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในอนาคต ผ่านการเจาะลึกและเผยแพร่ความรู้ด้านธุรกิจการเงินต่างๆ จากทั่วโลก



# NCC FORUM



## ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์มเมชัน ในธุรกิจการเงิน



วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัฐกร พูลทรัพย์  
อาจารย์คณะสถิติประยุกต์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



ศูนย์บริการวิชาการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
อาคารบุญชนะ อตถากร ชั้น 5  
เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น  
เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : 0-2727-3802-5 , 0-2374-1174

E-mail : [ncc@nida.ac.th](mailto:ncc@nida.ac.th)

Website : <http://consult.nida.ac.th>

Facebook : ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

YouTube : NIDA Consulting