



**2019**  
**2562**

**ANNUAL REPORT**  
**รายงานประจำปี**

ศูนย์บริการวิชาการ • NIDA Consulting Center (NCC)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • National Institute of Development Administration



# CONTENTS

## สารบัญ

- ▶ **2** แนะนำศูนย์บริการวิชาการ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

---

- ▶ **4** สารจาก  
ประธานกรรมการบริการวิชาการ

---

- ▶ **5** สารจาก  
ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ

---

- ▶ **6** คณะกรรมการบริการวิชาการ

---

- ▶ **7** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

- ▶ **10** งบประมาณฐานะการเงิน

---

- ▶ **11** งบรายได้ - ค่าใช้จ่าย

---

- ▶ **12** ผลการดำเนินงาน

---

- ▶ **15** รายได้จัดสรรให้สถาบัน

---

- ▶ **16** ผลงานโครงการผ่านศูนย์บริการ  
วิชาการ ปีงบประมาณ 2562

---

- ▶ **27** การบริการวิชาการแก่สังคม



# WISDOM *for Change*

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
NIDA Consulting Center (NCC)



2

รายงานประจำปี  
2562



## ประวัติความเป็นมา

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
NIDA Consulting Center (NCC)

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ถือกำเนิดจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และได้รับการสถาปนาขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2509 เพื่อเป็นสถาบันการศึกษาชั้นสูงที่มุ่งเน้นการศึกษาด้านพัฒนบริหารศาสตร์ และผลิตผู้นำทางความคิดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาเกิดผลแก่ประเทศชาติ สอดคล้องกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยดำรงไว้ซึ่งจริยธรรมและคุณธรรม ครอบคลุมการให้บริการศึกษาวิจัย การบริการให้คำปรึกษาทางวิชาการด้านรัฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ พัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม ภาษาและการสื่อสาร สถิติ ประยุกต์ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ พัฒนาองค์การ นิติศาสตร์ การจัดการการท่องเที่ยว นิเทศศาสตร์ และนวัตกรรมจัดการ บรรณสารการพัฒนาและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ได้จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ เมื่อปี พ.ศ. 2520 โดยเป็นศูนย์บริการวิชาการในสถาบันการศึกษาแห่งแรกของประเทศไทย เป็นศูนย์กลางของการให้บริการด้านวิชาการและรับเป็นที่ปรึกษาบริหารโครงการสำคัญแก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงโครงการสำคัญระดับประเทศมาอย่างยาวนานและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์จากหน่วยงานที่ใช้บริการ โครงการต่างๆ ที่ศูนย์บริการวิชาการเป็นผู้ประสานงานให้เกิดผลดำเนินการ มีความครอบคลุมความต้องการของหน่วยงาน โดยเฉพาะเมื่อแยกตามกลุ่มสาขาวิชาที่นำไปประยุกต์ใช้เชิงธุรกิจและเชิงบริหารอย่างเป็นผล

WISDOM for Change

# วัตถุประสงค์การจัดตั้งศูนย์ OBJECTIVE

1

เพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน องค์กรระหว่างประเทศ นิติบุคคลหรือบุคคลต่างๆ ในด้านการให้คำปรึกษา คำแนะนำ การแก้ไขปัญหาาระบบงาน การวิจัย งานประชาสัมพันธ์ งานผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ ตลอดจนการให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างคณาจารย์ นักวิจัย ภายในและภายนอกสถาบัน ในการพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ และผลิตผลงานบริการวิชาการร่วมกัน

3

เพื่อให้บริการวิชาการแก่สังคมในการเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์ของคณาจารย์ นักวิจัย ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร สังคม และประเทศชาติ

4

เป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธุรกิจเอกชน องค์กรมหาชน องค์กรสาธารณประโยชน์ และองค์กรระหว่างประเทศ

# พันธกิจของศูนย์บริการวิชาการ MISSION

การให้บริการวิชาการตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ส่งมอบผลงานบริการวิชาการที่มีคุณภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมทั้งให้บริการวิชาการที่ทำให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและประทับใจ ในบริการ ซึ่งในการดำเนินงาน ผู้รับบริการสามารถมั่นใจได้ว่า จะได้รับบริการวิชาการจากบุคลากรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ซึ่งเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคราชการและเอกชน ในด้านความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิชาการ



## สารจากประธานกรรมการบริการวิชาการ



**รองศาสตราจารย์ ดร.จวงสวัสดิ์ จวงวัฒนกุล**  
รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ  
ประธานกรรมการบริการวิชาการ

งานบริการวิชาการ ได้ถูกระบุไว้ในวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ให้เป็นหนึ่งใน 3 ภารกิจหลักของสถาบันฯ ที่จะต้องมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อไปสู่ความเป็นเลิศควบคู่ไปกับงานการวิจัย และงานการจัดการศึกษารวมทั้ง 3 ประการนี้ ต่างสัมพันธ์เกื้อหนุนกัน ศูนย์บริการวิชาการ มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ได้ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนและพัฒนาระบบการให้บริการวิชาการของสถาบันฯ ให้มีความก้าวหน้าขึ้นไป เป็นเสมือนสะพานเชื่อมต่อให้องค์กร หรือหน่วยงานต่าง ๆ ได้นำความรู้และความเชี่ยวชาญต่าง ๆ ของคณาจารย์สถาบันฯ ไปใช้ประโยชน์ในสถานการณ์จริง ด้วยการบริการที่สะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ตลอดระยะเวลา 42 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งศูนย์บริการวิชาการ

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่ามกลางกระแสเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ภาวะวิกฤตสิ่งแวดล้อม และการเข้ามา มีบทบาทอย่างสูงของเทคโนโลยีดิจิทัล จนเกิดเป็นประเด็นที่ทุกภาคส่วนต้องคำนึงถึงเรื่อง Digital Disruption ด้วยปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ทำให้พฤติกรรมของมนุษย์เปลี่ยนไป ทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภค และพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร ทุกองค์กรจึงต้องตระหนักและปรับตัวอย่างรวดเร็วให้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน เปลี่ยนแปลงวิถีปฏิบัติที่เป็นมาในอดีต และสร้างวิสัยทัศน์ที่แม่นยำเพื่อวางแผนแนวทางการก้าวต่อไปในอนาคต โครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการวิจัย และโครงการที่ปรึกษา ที่ผ่านศูนย์บริการวิชาการ จำนวนทั้งสิ้น 655 โครงการ ต่างมีส่วนช่วยตอบสนองความต้องการเหล่านี้ให้แก่องค์กรที่ขอรับบริการวิชาการ

ในฐานะของตัวแทนคณะกรรมการบริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ขอขอบคุณหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความไว้วางใจร่วมงานกับสถาบันฯ ขอขอบคุณบุคลากรของศูนย์บริการวิชาการทุกท่านที่อำนวยความสะดวกจนทุกโครงการสำเร็จลุล่วงได้อย่างราบรื่น และขอบคุณคณาจารย์ของสถาบันฯ ที่ได้ทุ่มเทความรู้ ความคิด กลั่นกรอง และสร้างสรรค์โครงการต่าง ๆ ออกมาได้เป็นอย่างดีและตอบใจത്യตรงตามเป้าหมายของผู้รับบริการวิชาการ ยิ่งไปกว่านั้น ประสิทธิภาพตรงจากกระบวนการทำงานที่มีคุณค่าเหล่านี้จะสั่งสม ต่อยอด ตกผลึกในเชิงวิชาการ ถ่ายทอดสู่นักศึกษาของสถาบันฯ และสังคมต่อไป



## สารจากผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ



รองศาสตราจารย์ ดร.ปริยดา สุขเจริญสิน  
ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ

ในแต่ละปี โครงการต่าง ๆ ที่ผ่านศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ นั้น มีการพัฒนาในทุกมิติ ทั้งมิติการประยุกต์ใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ และนักวิจัยของสถาบันในหลากหลายสาขาวิชา และในมิติผลกระทบที่ครอบคลุม ตั้งแต่โครงการที่มีผลต่อการวางแผนนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติ ไปจนถึงโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนและสังคม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าคณาจารย์และนักวิจัยของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์เป็นผู้มีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ทางวิชาการ โดยศูนย์บริการวิชาการได้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่น่าสนใจเหล่านี้สู่สาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะของการบริการวิชาการเพื่อสังคม ผ่านกิจกรรมเสวนาวิชาการ และสื่อสังคมออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อให้การเผยแพร่องค์ความรู้เหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

ในนามของศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บริการวิชาการ หน่วยงานต่าง ๆ ที่มาขอรับบริการวิชาการ คณะผู้บริหารสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ที่กำหนดแนวทางการดำเนินงานของศูนย์บริการวิชาการ คณาจารย์ รวมทั้งนักวิจัยของสถาบันฯ ที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดียิ่งในกิจกรรมต่าง ๆ ของศูนย์บริการวิชาการ เสมอมา



## คณะกรรมการบริการวิชาการ

ปีงบประมาณ 2562



▲ รองศาสตราจารย์ ดร. จงสวัสดิ์ จงวัฒน์ผล  
รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ  
ประธานกรรมการบริการวิชาการ



▲ รองศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย นิตยาเทษตรวัฒน์  
กรรมการ



▲ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรัชญ์ ครุจิต  
กรรมการ



▲ ศาสตราจารย์ ดร.วิสาขา ภู์จินดา  
กรรมการ



▲ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วริยา ลำเลิศ  
ผู้อำนวยการสำนักวิจัย  
กรรมการ



▲ รองศาสตราจารย์ ดร.ปริญดา สุขเจริญสิน  
ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ  
กรรมการและเลขานุการ



▲ อาจารย์ ใจชนก ภาคัต  
ผู้อำนวยการสำนักสรีรพัฒนา  
กรรมการ





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และงบรายได้ - รายจ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ ศูนย์บริการวิชาการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากศูนย์บริการวิชาการ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานประกอบการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดเงินฝากธนาคาร ดังนี้

ธนาคาร/สาขา	ประเภทบัญชี	จำนวนเงิน
กรุงเทพ - ถนนแฮปปี้แลนด์	ออมทรัพย์	371,690.55 บาท
- เทสโก้โลตัส บางกะปิ	"	179,199.85 บาท
	<b>รวม</b>	<b>550,890.40 บาท</b>

#### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขข้างต้น งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของศูนย์บริการวิชาการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อบทการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบต่อประเมินความสามารถของศูนย์บริการวิชาการ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกศูนย์บริการวิชาการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของศูนย์บริการวิชาการ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

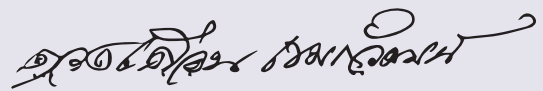
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของศูนย์บริการวิชาการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของศูนย์บริการวิชาการ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ศูนย์บริการวิชาการ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

### เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของศูนย์บริการวิชาการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีขึ้นตามรายงานลงวันที่ 3 ธันวาคม 2561 ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข



(ดร.ถวณเดือน เขมกัณฑ์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 1223

วันที่ 6 ธันวาคม 2562





## งบแสดงฐานะการเงิน

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
30 กันยายน 2562

### สินทรัพย์

	(หน่วย : บาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,864,188.31
เงินประกันผลงาน - บริการวิชาการ	3,052,845.25
รายได้บริการวิชาการค้างรับ	49,182,660.87
รายได้ดอกเบีย้ค้างรับ	292,903.12
ลูกหนี้ - เงินยืมโครงการ	41,157,620.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,364.49
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>107,647,732.97</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำนักงาน (สุทธิ)	250,900.47
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>140,804,482.63</b>

### หนี้สินและส่วนของทุน

	(หน่วย : บาท)
หนี้สินหมุนเวียน	
ตัวเงินจ่าย	27,964.75
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย	101,417.48
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	53,307,933.80
เงินรับฝากบัญชี	6,195,641.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,000.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>59,682,957.53</b>
ส่วนของทุน	
เงินกองทุนศูนย์บริการวิชาการ	12,000,000.00
เงินทุนสะสม	33,075,609.12
บวก รายได้มากกว่ารายจ่ายสุทธิ	36,045,915.98
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>81,121,525.10</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>140,804,482.63</b>



## งบรายได้ – ค่าใช้จ่าย

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

		(หน่วย : บาท)
รายได้บริการวิชาการ		220,420,054.79
หัก	ค่าใช้จ่ายบริการวิชาการ	180,531,089.28
รายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายจากการให้บริการวิชาการ		39,888,965.51
บวก	รายได้อื่น	860,212.42
รายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายก่อนหักค่าใช้จ่ายในการบริหาร		40,749,177.93
หัก	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,703,261.95
รายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		36,045,915.98



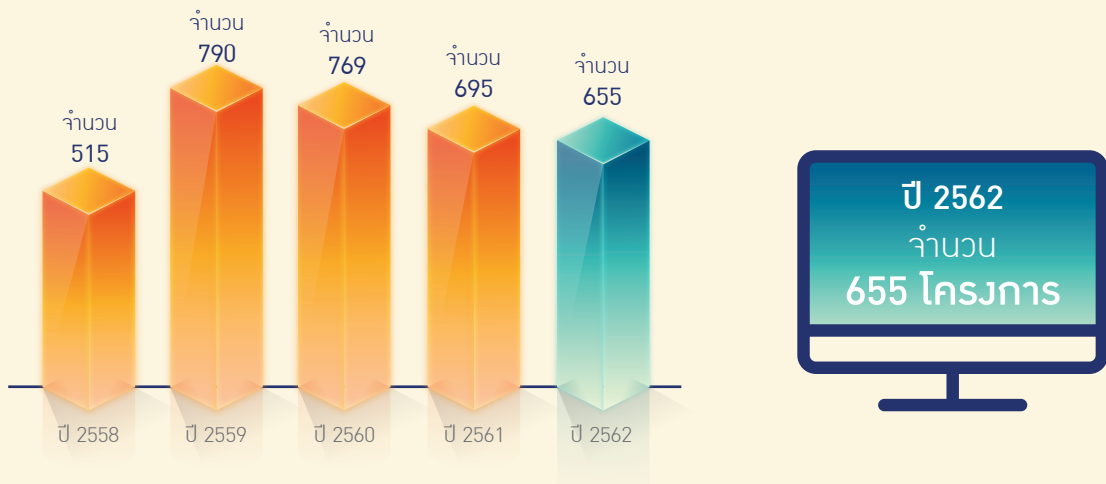
WISDOM for Change



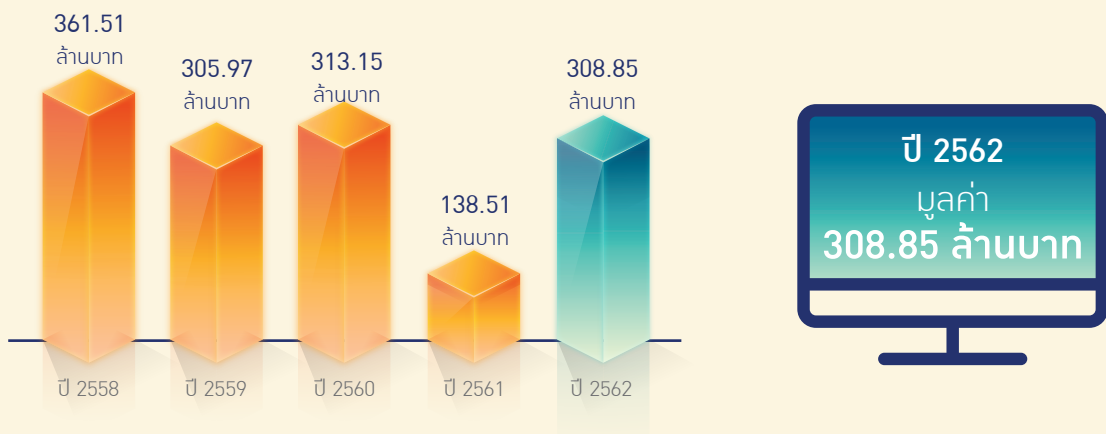
## ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ศูนย์บริการวิชาการมีโครงการที่ขอรับบริการ วิชาการ จำนวน 655 โครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 308,852,893.60 บาท (สามร้อยแปดล้านแปดแสนห้าหมื่น สองพันแปดร้อยเก้าสิบสามบาทหกสิบสตางค์) เป็นโครงการวิจัย 608 โครงการ มูลค่า 135,597,743.60 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านห้าพันเก้าหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยสี่สิบล้านบาทหกสิบสตางค์) โครงการที่ปรึกษา 47 โครงการ มูลค่า 173,255,150 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านสองพันห้าหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

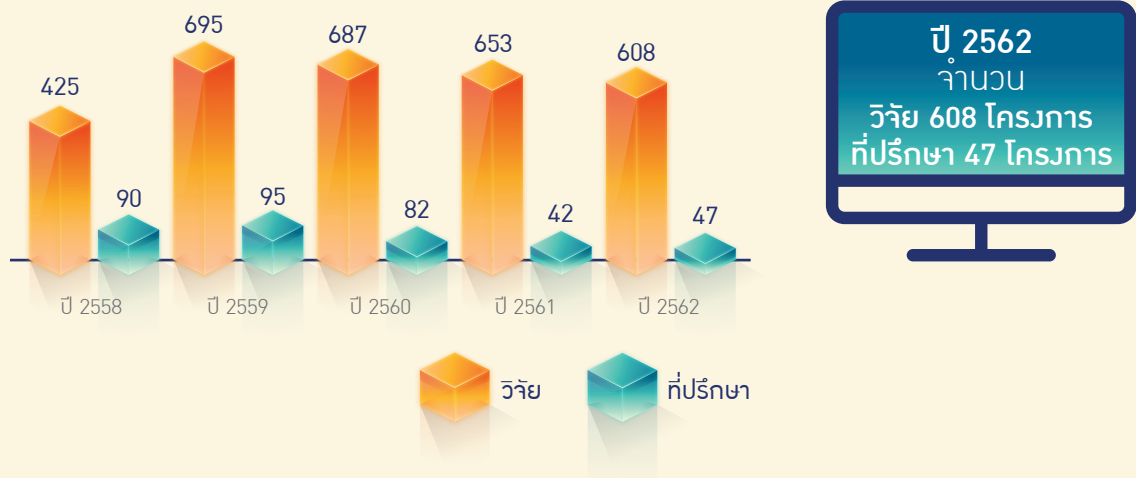
จำนวนโครงการในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562



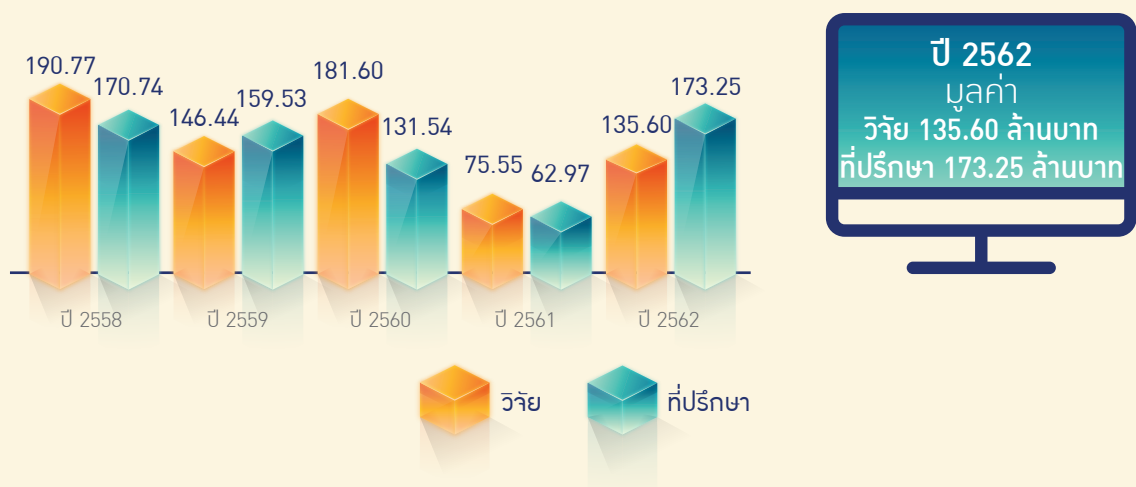
มูลค่าโครงการในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562 (ล้านบาท)



จำนวนโครงการแยกตามประเภทงานในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562

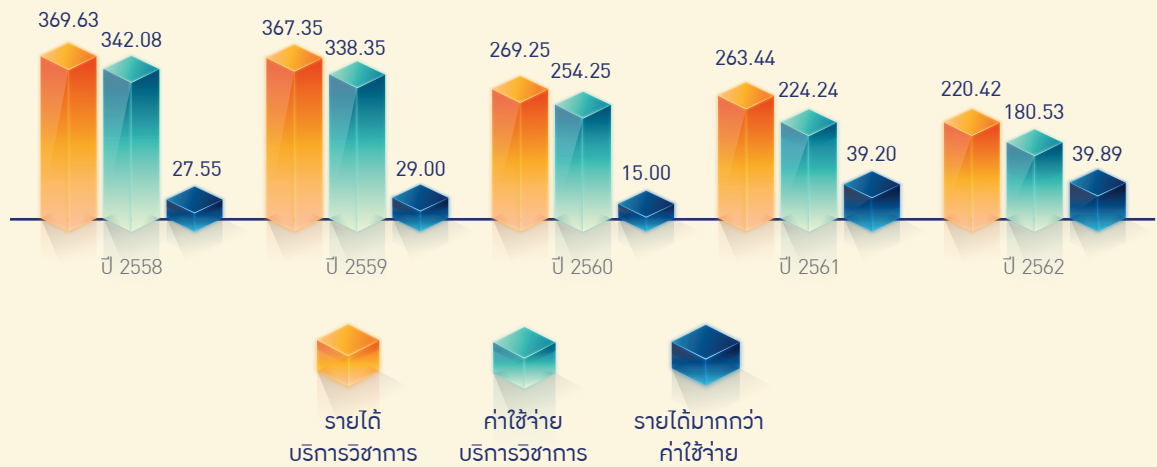


มูลค่าโครงการแยกตามประเภทงานในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562



รายได้ของศูนย์บริการวิชาการ ที่ได้รับการบริการวิชาการ ในปี 2562 จำนวน 220,420,054.79 บาท (สองร้อยยี่สิบล้านสี่แสนสองหมื่นห้าสิบล้านห้าพันเจ็ดสิบบาทเจ็ดสตางค์) ค่าใช้จ่ายในการบริการวิชาการ ในปี 2562 รวมเป็นเงิน 180,531,089.28 บาท (หนึ่งร้อยแปดสิบล้านห้าแสนสามหมื่นหนึ่งพันแปดสิบบาทยี่สิบบแปดสตางค์) และมีรายได้มากกว่ารายจ่าย รวมเป็นเงิน 39,888,965.51 บาท (สามสิบล้านเก้าพันแปดแสนแปดหมื่นแปดพันเก้าร้อยหกสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์)

รายได้บริการวิชาการ – ค่าใช้จ่ายบริการวิชาการ ในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562 (ล้านบาท)



จากการดำเนินโครงการ ในปี 2562 ศูนย์บริการวิชาการ มีรายได้จากค่าธรรมเนียม 14,393,924.42 บาท (สิบล้านสามแสนเก้าหมื่นสามพันเก้าร้อยยี่สิบล้านสี่พันสี่สิบบาทสี่สตางค์) ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของศูนย์บริการวิชาการ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายสำนักงานรวม 4,703,261.95 บาท (สี่ล้านเจ็ดแสนสามพันสองร้อยหกสิบบาทเก้าสิบบาทห้าสตางค์) เป็นรายได้คงเหลือเพื่อนำไปจัดสรรให้สถาบัน จำนวน 9,690,662.47 บาท (เก้าล้านหกแสนเก้าหมื่นหกร้อยหกสิบบาทสี่สิบบาทเจ็ดสตางค์)

รายได้ค่าธรรมเนียม – ค่าใช้จ่ายในการบริหารในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562 (ล้านบาท)



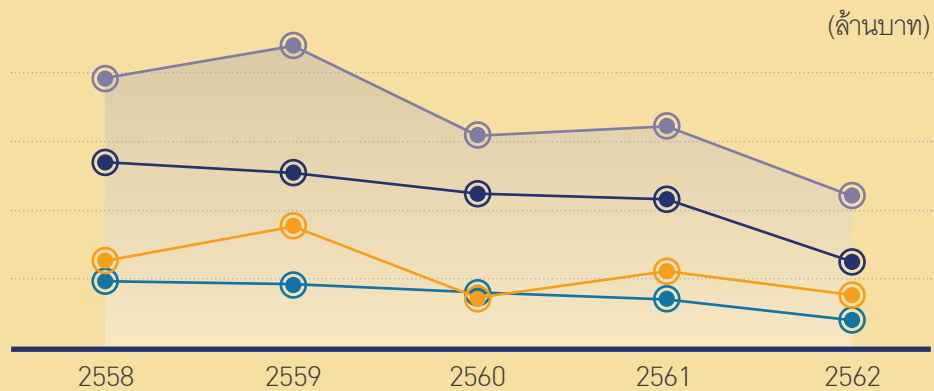




## รายได้จัดสรรให้สถาบัน

ศูนย์บริการวิชาการจัดสรรรายได้คงเหลือจากการดำเนินงานให้สถาบันมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ของการจัดสรรเงินคือ เพื่อนำไปพัฒนาการเรียน การสอน งานวิจัย และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อประเทศชาติและสังคม สำหรับปี 2562 ศูนย์บริการวิชาการได้จัดสรรเงินให้สถาบันจำนวน 10,145,632.67 บาท (สิบล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นห้าพันหกร้อยสามสิบลบาทหกสิบลเจ็ดสตางค์) ทั้งนี้ ศูนย์บริการวิชาการยังคงรักษาเงินกองทุนของศูนย์ฯ ในระดับ 12 ล้านบาท ดังรายละเอียดของการจัดสรรรายได้ ดังนี้

รายได้จัดสรรในช่วงปีงบประมาณ : ปี 2558 – 2562 (ล้านบาท)



● รวมเงินให้สถาบัน    ● เงินจัดสรรสถาบัน    ● เงินสมทบเพิ่มเติมให้สถาบัน    ● คงไว้ที่ศูนย์ฯ

	2558	2559	2560	2561	2562
รวมเงินให้สถาบัน	19.78	22.18	15.40	16.04	10.14
เงินจัดสรรสถาบัน	13.60	13.14	11.04	10.13	6.78
เงินสมทบเพิ่มเติมให้สถาบัน	6.18	9.04	4.36	5.91	3.36
คงไว้ที่ศูนย์ฯ	5.83	5.63	4.73	4.34	2.91



## ผลงานโครงการผ่านศูนย์บริการวิชาการ ปีงบประมาณ 2562

ในปีงบประมาณ 2562 มีผลงานบริการวิชาการผ่านศูนย์ฯ จำนวน 655 โครงการ มูลค่าโครงการ 308,852,893.60 บาท (สามร้อยแปดล้านแปดแสนห้าหมื่นสองพันแปดร้อยเก้าสิบบสามบาทหกสิบบสตางค์) โดยแยกเป็นโครงการด้านวิจัยและที่ปรึกษา ดังนี้

### โครงการวิจัย จำนวน 608 โครงการ

มูลค่าโครงการ 135,597,743.60 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านห้าแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยสี่สิบบสามบาทหกสิบบสตางค์)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
1	การสำรวจภาพลักษณ์ความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ความเชื่อมั่น ด้านความโปร่งใส	การเคหะแห่งชาติ	รศ.ดร.กุลทิพย์ ศาสตร์ระวี
2	การติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามงบประมาณในลักษณะบูรณาการ เชิงยุทธศาสตร์แผนงานการปฏิรูป กฎหมายและพัฒนาระบบการ ยุติธรรม	สำนักงานกิจการยุติธรรม	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
3	ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ปฏิบัติการป้องกันปราบปราม และบำบัดรักษายาเสพติด	สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
4	ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด พ.ศ. 2558-2562	สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
5	จัดทำยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติดสำหรับเด็ก และเยาวชน	สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
6	จ้างเหมาบริการเพื่อจัดทำแนวทาง การพัฒนาประสิทธิภาพด้านผู้บังคับ ใช้กฎหมาย	สำนักงานกิจการยุติธรรม	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
7	การพัฒนาคู่มือและรายงานการประเมิน การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ปี 2562	สำนักงานกองทุนสนับสนุน การสร้างเสริมสุขภาพ	รศ.ดร.จันทรานูช มหากาญจนะ
8	การติดตามประเมินผล นปร. รุ่นที่ 10 ภายหลังการโอนไปปฏิบัติราชการในส่วน ราชการที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ และการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหาร ต่อการปฏิบัติราชการ ของ นปร. ในส่วนราชการต่าง ๆ	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
9	ศึกษาวิจัย เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่าง ฝ่ายนิติบัญญัติ และฝ่ายบริหารภายใต้ รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน	สถาบันพระปกเกล้า	ศ.ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่
10	ความเหลื่อมล้ำด้านความปลอดภัย ของชีวิตคนไทย	สถาบันสังคม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ศ.ดร.ดิเรก ปัทมสิริวัฒน์
11	ติดตามประเมินผลนโยบายรัฐบาล การจัดสรรงบประมาณที่เกี่ยวข้อง กับผู้สูงอายุ พ.ศ. 2561	สำนักงานประมาณ	ศ.ดร.ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์
12	การพัฒนา application สำหรับการคำนวณ น้ำเกลือสำหรับผู้ป่วยไฟไหม้	มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม	ผศ.ดร.ธนาลัย สุคนธ์พันธุ์
13	จัดทำแผนกลยุทธ์ความยั่งยืนการรถไฟฟ้า ขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	ผศ.ดร.บุษกร วัชรศรีโรจน์
14	การสำรวจการรับรู้ ภาพลักษณ์ และการสื่อสารของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	ผศ.ดร.บุหงา ชัยสุวรรณ
15	วิจัยประเมินผลสื่อบริหารการ Smart Power for Better Life นวัตกรรมไฟฟ้า เพื่ออนาคต ของการไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	บริษัท โนวา อินเตอร์แอ็ด จำกัด	ผศ.ดร.บุหงา ชัยสุวรรณ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
16	การพัฒนานวัตกรรมการงานบริการภาครัฐ 4 โครงการพัฒนานวัตกรรมการงานบริการ ภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	อ.ดร.ปณิดา จันทร์สุกรี
17	สำรวจสถานการณ์มาตรฐานคุณภาพชีวิต คนพิการ กรณีศึกษา SMILE City 6 จังหวัด	กรมส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการ	อ.ดร.ปณิดา จันทร์สุกรี
18	การวิจัย เพื่อประเมินมูลค่าตลาด และโอกาส สำหรับรายได้ จากเนื้อหาดิจิทัล ฟินเทค และ แอป สำหรับโทรศัพท์มือถือในประเทศไทย	บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุกร
19	การวิจัย เพื่อการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการ MVAS สำหรับโทรศัพท์มือถือ ในประเทศไทย	บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุกร
20-171	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชย การเลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัทเอกชน	ผศ.ดร.ปรีชา วิจิตรธรรมรส
172-217	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชยการ เลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัทเอกชน	ผศ.ดร.ปรีชา วิจิตรธรรมรส รศ.ดร.โอม ศรีนิต
218	ประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 ตัวชี้วัดองค์ประกอบ Function Base ของกรมประชาสัมพันธ์ ตัวชี้วัดที่ 1	กรมประชาสัมพันธ์	ศ.พัชณี เขยจรรยา
219	การสังเคราะห์การทุจริตเชิงนโยบาย เพื่อการออกแบบและพัฒนากลไก การสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย	สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	อ.ดร.พัชรพรรณ นุชประยูร ผศ.ดร.อมรรัตน์ กุลสุจริต รศ.ดร.สุปรียา แก้วละเอี๊ยด
220	ศึกษาสภาวะการณ์จัดการศึกษาปฐมวัย ในประเทศไทย	สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา	ศ.ดร.พิริยะ ผลพิรุฬห์
221	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ผู้แทนจำหน่าย	บริษัท โตโยต้ามอเตอร์ประเทศไทย จำกัด	ศ.ดร.มณีวรรณ ฉัตรอุทัย

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
222	การประเมินความพึงพอใจและการรับรู้ต่อภาพลักษณ์องค์กรที่มีต่อการดำเนินงานตามภารกิจหน้าที่ของ สช.ภายใต้ พ.ร.บ. สุขภาพแห่งชาติ	สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์
223	การจัดทำ (ร่าง) นโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์ของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	กรมประชาสัมพันธ์	ศ.ดร.ยุบล เบ็ญจรงค์กิจ
224	การปรับปรุงแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2560-2564)	สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	ผศ.ดร.รักษพงศ์ วงศาโรจน์
225	การวิจัย พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
226	การวิจัย พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
227	การวิจัยและออกแบบระบบ National Energy Trading Platform ให้กับการไฟฟ้า	บริษัท เนล่า (ประเทศไทย) จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
228	ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
229	ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา Digital Savings Bond	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
230	วิจัยและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ซอฟต์แวร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
231	วิจัยและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลสำหรับบริการด้านสุขภาพ	โรงพยาบาลกล้วยน้ำไท	ผศ.ดร.รัฐกร พูลทรัพย์
232	ศึกษาวิจัยเพื่อวิเคราะห์เนื้อหาที่เกี่ยวกับเพศ ภาษา และความรุนแรง ในละครหลังข่าว ระยะเวลาที่ 2	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี
233	สร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่ายผู้บริโภคในกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	อ.ดร.วิชัย รูปขำดี

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
234	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาอัตราค่าบริการในการใช้หรือเชื่อมต่อระบบ	การไฟฟ้านครหลวง	รศ.ดร.วิจิต หล่อจิระชุนท์กุล ศ.ดร.จิราวัลย์ จิตรถเวช ศ.ดร.ธีระพงษ์ วิจิตเศรษฐ์
235	การวิจัย เรื่อง "กฎหมายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการ"	สถาบันพระปกเกล้า	อ.ดร.วิสาขา ภู่อำนาจ
236	การจ้างเหมาบริการวิชาการเพื่อศึกษาอุตสาหกรรมอวกาศในประเทศไทย	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ	รศ.ดร.ศาสตรา สุตสวาสดี
237	การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ 2562	กองผู้ตรวจราชการ สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
238	ประเมินระดับความสำเร็จในการพัฒนาชุมชนเข้มแข็งที่พาดตนเองอย่างยั่งยืน ปี 2562	การเคหะแห่งชาติ	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
239	การเสริมสร้างและส่งเสริมการกำหนดนโยบายและกฎหมายสำหรับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของอนุสัญญาสตอกโฮล์มฯ และวิธีการจัดการรีไซเคิลโลหะอย่างเหมาะสม	องค์การพัฒนาอุตสาหกรรม แห่งสหประชาชาติ (UNIDO)	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
240	การพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรโรงพยาบาลราชวิถี	โรงพยาบาลราชวิถี	รศ.ดร.สมบัติ กุสุมาวลี
241	การวางแผนการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลระดับ Big Data เพื่อติดตามประเมินผลแผนงานโครงการในระดับต่าง ๆ ระยะเวลาที่ 1	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	รศ.ดร.สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
242	การขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2561-2564)	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ	รศ.ดร.สมศักดิ์ สามัคคีธรรม
243-329	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชยการเลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัทเอกชน	อ.ดร.สรารุณ จันทรสุวรรณ รศ.ดร.โอม ศรีนิต
330	แผนงานการศึกษาการจัดการทรัพยากรน้ำสำหรับผู้สูงอายุไทย	มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย	รศ.ดร.สันติ ธีระพัฒน์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
331	จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาการท่องเที่ยว ภายในเขตพัฒนาการท่องเที่ยว ฝั่งทะเลตะวันออก พ.ศ. 2563-2565	สำนักงานการท่องเที่ยว และกีฬาจังหวัดชลบุรี	ผศ.ดร.แสงแข บุญศิริ
332	โอกาสการค้าและการลงทุนไทยจาก นโยบาย One Belt, One Road ของจีน (Trade and Investment Opportunities of Thailand from One Belt, One Road Initiated by China)	สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้า และการพัฒนา (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.หิรัญ เหลืองเหลียง
333	การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านดิจิทัลของประเทศไทย (Digital Competitiveness)	สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	รศ.ดร.อนันต์ วัฒนกุลจรัส
334	ที่ปรึกษาเพื่อคัดเลือกองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อรับรางวัลการบริหารจัดการที่ดี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	รศ.ดร.อัชกรณัฏ วงศ์ปรีดี
335	ศึกษาวิจัยเรื่องปัญหาและอุปสรรค ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้ เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป General Data Protection Regulation (GDPR)	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	อ.ดร.อัษฎิภา ณ พิบูลย์
336-608	การประเมินเงินสำรองค่าชดเชย การเลิกจ้างงานตามกฎหมายแรงงานไทย	บริษัทเอกชน	รศ.ดร.โอม ศรีนิล

โครงการที่ปรึกษา จำนวน 47 โครงการ

มูลค่าโครงการ 173,255,150.- บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านสองแสนห้าหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
1	การวางแผนโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการงานทั่วไปของบริษัทฯ	บริษัท ทีเอ็มแพชชั่นนิสต้า จำกัด	Assoc. Prof. Arthur L. Dryver
2	การศึกษาโครงสร้างเงินเดือนค่าจ้างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)	สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน	ศ.ดร.กัลยาณี สেনานู
3	การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตรวจสอบภายใน	บริษัท พีทีที โกลบอล จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.กาญจน์ภา อมรัชกุล อ.ดร.ธนาชาติ ฤทธิ์บำรุง ผศ.ดร.สรารุช จันทร์สุวรรณ อ.ดร.ศิวิกา ดุษฎีโหนด ผศ.ดร.วรวล พงษ์เพชร
4	การพัฒนาสื่อสังคมออนไลน์และนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนความเข้าใจโรคซึมเศร้าในกลุ่มประชากรดิจิทัลเน็ตทิฟ	สำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์	รศ.ดร.กุลทิพย์ ศาสตราวุฒิ ผศ.ดร.พรพรรณ ประจักษ์เนตร
5	การประเมินผลดำเนินโครงการส่งเสริมให้มีเรือนจำต้นแบบตามข้อกำหนดกรุงเทพ	สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย	รศ.พ.ต.ท.ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์
6	Applying Text Mining in Envisioning the Impacts of Emerging Technologies	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.จงสวัสดิ์ จงวัฒนผล
7	การจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนเชิงนิเวศเพื่อรองรับการพัฒนาที่ยั่งยืน	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ศ.ดร.จำลอง โพธิ์บุญ ศ.ดร.วิสาขา ภูจินดา อ.ดร.ชฎิกา คันธา
8	การศึกษาการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์สำหรับพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในภาคใต้	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	ศ.ดร.จำลอง โพธิ์บุญ ศ.ดร.วิสาขา ภูจินดา ผศ.ดร.ภัคพงศ์ พจนารอด ผศ.ดร.จุฑารัตน์ ชมพันธุ์ อ.ดร.ชฎิกา คันธา
9	ที่ปรึกษาสายงานทรัพยากรบุคคล	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	รศ.ดร.จิระประภา อัครบวร



ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
10	การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี พ.ศ. 2562-2566 (PEA HR Strategy and Master Plan 2019-2023)	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รศ.ดร.จิระประภา อัครบวร
11	การสำรวจความสอดคล้องของการบริหารองค์การด้วยเครื่องมือการวินิจฉัยองค์การ 9 ตัวแปร (9 Cells)	โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติ	รศ.ดร.จิระประภา อัครบวร
12	การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อ กฟภ. และการรับรู้เข้าใจยอมรับค่านิยมและพฤติกรรมตามปัจจัยขับเคลื่อนค่านิยม กฟภ. ปี พ.ศ. 2562	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รศ.ดร.จิระประภา อัครบวร
13	การสำรวจความผูกพันของบุคลากรด้วยเครื่องมือ Emo-Meter สำหรับโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ปี พ.ศ. 2562	โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติ	รศ.ดร.จิระประภา อัครบวร
14	การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ผ่านการบำบัดฟื้นฟูยาเสพติด	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
15	MK Employee Satisfaction and Engagement Survey 2019	บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์	รศ.ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร
16	ศึกษาดูงาน CHINA 5.0 ณ มหานครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	รศ.พ.ต.ท.ดร.ดนุวศิน เจริญ
17	การพัฒนาแนวทางการจัดสวัสดิการเบียดคนพิการ	กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต คนพิการ	ผศ.ดร.ดนุวัศ สาคกริก
18	A Review on the EEC Initiative and Its Potential Impact on Population Development	กองทุนประชากรแห่งสหประชาชาติ	ผศ.ดร.ทัศนีย์ สติมานนท์ ผศ.ดร.นิรมล อริยอากาศมด
19	หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6	สำนักงานประมาณ	ศ.ดร.ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์
20	ส่งเสริมความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร ประจำปี 2562	การรถไฟฟ้ายานส่งมวลชนแห่ง ประเทศไทย	ผศ.ดร.บุษกร วัชรศรีโรจน์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
21	การพัฒนาต้นแบบงานบริการภาครัฐ 3 ของโครงการพัฒนานวัตกรรมงานบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกทางธุรกิจ	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	อ.ดร.ปิ่นนดา จันทร์สุกรี
22	การศึกษาความเหมาะสมและออกแบบเชิงความคิดโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณอาคารบ้านพักพนักงาน อาคารที่ทำการและสนามกอล์ฟที่สถานีขอนแก่น การรถไฟแห่งประเทศไทย ตาม พรบ. ให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
23	เผยแพร่ภาพยนตร์แอนิเมชันรามาวตารจิตรกรรมฝาผนังมีชีวิต	บริษัทเอกชน	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
24	รายงานผลการศึกษา และข้อเสนอแนะการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายการปรับอัตราค่าใช้บริการพื้นที่บริเวณทิ้งขยะเดิม ทำเรือพาณิชย์สี่ตึกหีบ	บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
25	การสัมมนาและวิจัยการตลาด "การแก้ไขปัญหาระบบคุณภาพน้ำประปาชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน"	บริษัท ยูนิเวอร์ซัล โฮลดิ้ง จำกัด	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ วิธิศุภกร
26	ค่ายพัฒนานักเรียนทุนเศรษฐกิจพอเพียง ปี 2562	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	อ.ดร.ปริญานัฐ ธรรมปิยา
27	การประกวดเดินการเข้ายาปฏิชีวนะอย่างสมเหตุสมผล	สำนักแผนงานเฝ้าระวัง	ผศ.ดร.พรพรวณ ประจักษ์เนตร
28	การจัดรายการโทรทัศน์เพื่อเผยแพร่ความรู้	บมจ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์, บลจ.ทหารไทย, บลจ.เมย์แบงก์กิมเ็ง, สหการประมูล	รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา
29	การสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ ประจำปี 2562	สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)	คุณมนตรี เกิดมีมูล
30	การพัฒนาฐานข้อมูลเชิงลึกด้านอุตสาหกรรมชีววิทยาศาสตร์ (สุขภาพและการแพทย์) ระยะที่ 2	ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน)	รศ.ดร.ยุทธนา เศรษฐสุปราโมทย์ ผศ.ดร.ทัศนีย์ สติมานนท์

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
31	การเสริมสร้างความเข้มแข็งเครือข่าย ทุกภาคส่วนในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ปีงบประมาณ 2562	กรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่	ผศ.ดร.รักษพงษ์ วงศาโรจน์
32	การสัมมนา STI Foresight Workshop and Conference 2019 "Foresight Tools for National Policy Formulation"	สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม แห่งชาติ	ผศ.ดร.รักษพงษ์ วงศาโรจน์
33	เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน	สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา	ผศ.ดร.รักษพงษ์ วงศาโรจน์ ผศ.ดร.แสงแข บุญศิริ ผศ.ดร.วรวิทย์ สุเมธ ผศ.ดร.กนกกานต์ แก้วนุช ผศ.ดร.จุฬารัตน์ ขอบใจกลาง
34	การจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาวิชาชีพการท่องเที่ยว การโรงแรม ภัตตาคารและร้านอาหาร สาขาการจัดการ ท่องเที่ยวในท้องถิ่น	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.วรวิทย์ สุเมธ
35	ส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของภาครัฐ ในการต่อต้านการทุจริต	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ	ผศ.ดร.วิรัชญ์ ครุจิต
36	ยกระดับการพัฒนาระบบราชการ สู่ความเป็นเลิศ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
37	การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ของการปราบปรามคหหลวง ปีงบประมาณ 2562	การปราบปรามคหหลวง	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
38	การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพัน ของพนักงานต่อการประปาส่วนภูมิภาค ปี 2562	การประปาส่วนภูมิภาค	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
39	การสำรวจความพึงพอใจและความต้องการ ของลูกค้าภายนอกต่อการให้บริการงานเดิน เครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของสายงาน รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ (รพธ.) ประจำปี 2562	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน ที่ขอรับบริการวิชาการ	หัวหน้า/ผู้ร่วมโครงการ
40	การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า (ทุนหมุนเวียน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
41	การจัดทำเส้นทางการพัฒนานักกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	การกีฬาแห่งประเทศไทย	ผศ.ดร.วิพุธ อ่องสกุล
42	ทางเลือก ทางรอด โรงไฟฟ้าขยะ	บริษัท ทริปเปิ้ล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ศ.ดร.วิชาภา ภูจินดา
43	การพัฒนาการจัดประเภทมาตรฐานอาชีพแห่งประเทศไทย	กรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน	ศ.ดร.ศิวัช พงษ์เพียจันทร์
44	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 - 2566)	สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง	ศ.ดร.สุรสิทธิ์ วัชรขจร
45	การพัฒนาระบบนิเวศน์ของผู้ประกอบการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ปี พ.ศ. 2562	ศูนย์วิจัยผู้ประกอบการและนวัตกรรม	รศ.ดร.อนุกัลยณ์ จีระลักษณะกุล
46	การพัฒนาดัชนีชี้วัดอุตสาหกรรมชีววิทยาศาสตร์สำหรับประเทศไทย	ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน)	ผศ.ดร.อมรรัตน์ อภินันท์มกุล ผศ.ดร.นิรมล อริยอากาศมด ผศ.ดร.อัษฎฤกษ์ เทพมงคล
47	การติดตามประเมินผลนโยบายรัฐบาล: การศึกษาวิเคราะห์และออกแบบต้นแบบของเครื่องมือ/ตัวแบบสำหรับการติดตามประเมินผลของสำนักงานประมาณรูปแบบใหม่	สำนักงานประมาณ	ผศ.ดร.อาแว มะแส



## การบริการวิชาการแก่สังคม

### กิจกรรม NCC Forum

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ หรืองานวิจัยของคณาจารย์และนักวิจัยของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง นอกจากนี้ ยังเป็นการประชาสัมพันธ์การให้บริการของศูนย์บริการวิชาการ ประชาสัมพันธ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญของคณาจารย์และนักวิจัยของสถาบันฯ รวมทั้งยังเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารให้แก่บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความต้องการในการขอรับบริการวิชาการ

ในปี พ.ศ.2562 ศูนย์บริการวิชาการ ได้จัดกิจกรรม NCC Forum 2 หัวข้อ ดังนี้

หัวข้อ "SEA (Strategic Environmental Assessment) ทางรอดของการพัฒนาประเทศ?"



ศูนย์บริการวิชาการ จัดกิจกรรม NCC Forum ในหัวข้อ "SEA (Strategic Environmental Assessment) ทางรอดของการพัฒนาประเทศ?" เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ณ ห้อง 3003 ชั้น 3 อาคารนวมินทรราชสถิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้ ศาสตราจารย์ ดร.จำลอง โพธิ์บุญ ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภักพงศ์ พจนารต รักษาการแทนคณบดีคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รองศาสตราจารย์ ดร.สุทิน อยู่สุข ประธานคณะกรรมการพัฒนาการจัดทำการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ และคณะกรรมการจัดทำคู่มือการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ และคุณศุภกิจ นันทะวรการ ผู้จัดการฝ่ายนโยบายสาธารณะ มูลนิธินโยบายสุขภาพ



โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ SEA และเผยแพร่ความสำคัญของ SEA ให้กับหน่วยงานทุกภาคส่วน เพื่อนำเสนอกรณีตัวอย่างและประสบการณ์เรียนรู้จากการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการจัดทำ SEA ในประเทศไทย

## หัวข้อ “การพัฒนาระบบพี่เลี้ยงสำหรับกำลังคนคุณภาพภาครัฐ”



ศูนย์บริการวิชาการจัดกิจกรรม NCC Forum ในหัวข้อ “การพัฒนาระบบพี่เลี้ยงสำหรับกำลังคนคุณภาพภาครัฐ” เมื่อวันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2562 ณ ห้อง 3001 ชั้น 3 อาคารนวมินทรราช สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้ รองศาสตราจารย์ ดร.จุฑามาศ แก้วพิจิตร ผู้อำนวยการหลักสูตรภาวะผู้นำ การจัดการ และนวัตกรรม คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และคุณอริยะ สกกุลแก้ว นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ ศูนย์นักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน



โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของพี่เลี้ยงและระบบพี่เลี้ยง สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับพี่เลี้ยง และเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) อันเป็นแนวทางการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในการรักษาไว้ซึ่งกำลังคนคุณภาพ



**WISDOM**  
*for Change*



## ANNUAL REPORT

### รายงานประจำปี

ศูนย์บริการวิชาการ • NIDA Consulting Center (NCC)

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • National Institute of Development Administration



ศูนย์บริการวิชาการ

ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

118 หมู่ที่ 3 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ 0 2374 1174, 0 2378 0182, 0 2727 3802-5 โทรสาร 0 2375 882

Email : [ncc@nida.ac.th](mailto:ncc@nida.ac.th)

Website : <http://consult.nida.ac.th>

Facebook : ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์